



# Bossa



**2025**  
**Faaliyet Raporu**



*Bossa*

2025  
Faaliyet Raporu

Rossa



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



### Değerli Paydaşlarımız,

Payları 30 yılı aşkın bir süredir Borsa İstanbul'da işlem gören bir Şirket olarak; güçlü kurumsal yapımız, sektördeki konumumuz, üretimimiz, satışlarımız ve sürdürülebilirliği destekleyen yatırımlarımızla başarılı bir yılı daha geride bırakıyoruz.

### 2025 yılında...

- 7 milyar TL ciroya ulaştık.
- Uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance'in son araştırmasında, Türkiye'nin en değerli 125 markası arasında yer aldık ve Tekstil kategorisindeki en değerli marka olmayı başardık.
- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating, Şirketimizi yatırım yapılabilir seviyede değerlendirerek; Uzun Vadeli Ulusal Notunu "A" olarak açıkladı.
- İstanbul Sanayi Odası'nın hazırladığı Türkiye'nin "İlk 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" listesinde ve Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin hazırladığı "İhracatta İlk 1000" listesinde yer aldık.

### Yatırımlar...

Sürdürülebilirlik hedeflerimiz çerçevesinde; maliyetlerimizi azaltmak, teknolojik gelişmelere uyum sağlamak ve üretimde verimliliği sağlamak amacıyla yatırımlarımızı düzenli olarak sürdürmekteyiz.

### Üretim...

Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'ndeki modern üretim tesislerimizde yıllık 50 milyon metre kumaş üretim kapasitesiyle çalışmaktayız.

### Enerji...

Sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda, değer yaratma hedefine katkı sağlamak ve enerji maliyetlerini düşürmek amacıyla yenilenebilir enerji yatırımlarımız devam etmektedir. Bu kapsamda GES yatırımlarımızı gerçekleştiriyoruz.

### İhracat...

Dış pazarlardaki etkinliğimiz devam etmekte olup, başta Avrupa olmak üzere 30 ülkede temsilcimiz bulunmaktadır. Toplamda 50 ülkeye satış yaparak, her yıl katma değerli ürünlerle ihracat gelirlerimizi artırıyor ve ülke ekonomisine desteğimizi sürdürüyoruz.

### Turquality...

2006 yılından beri Turquality sertifikası sahibi olan Bossa, bir yandan yurtdışında Türk tekstilini başarıyla temsil ederken, diğer yandan da ülkenin marka değerini artırmaya devam etmektedir.

### Ar-Ge...

Uzun yıllardır Ür-Ge ve Ar-Ge çalışmalarını başarıyla sürdüren Şirketimize, 2018 yılı başında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmiştir. Bu kapsamda Şirketimiz, Ar-Ge Merkezlerine sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaktadır.

### Sürdürülebilirlik...

Çevre bilinci, döngüsel ekonomi, su tasarrufu ve sıfır atık sektörümüzün en önemli gündem maddeleridir. Tüm çalışmalarımızın odak noktasında sürdürülebilir ürünler yer alıyor. "Saveblue" konseptindeki ürünlerimizle boyamada önemli oranda su tasarrufu sağlıyoruz. "Post Consumer Denim" projesiyle kullanılmış pantolonları tüketiciden toplayıp geri dönüşüme kazandırarak yeniden üretim prosesine dahil ediyoruz.

Geri Dönüşüm Tesisleri faaliyete geçmiştir. Bu tesislerde, tekstil ürünleri yeniden dönüştürülerek geri kazanımı sağlanmakta ve sıfır atık hedeflerimiz doğrultusunda döngüsel ekonomiye katkıda bulunmaktadır.

Sürdürülebilirlik ilkeleri kapsamında gerçekleştirilip faaliyete geçen GES yatırımlarımızla, ihtiyacımız olan elektrik enerjisinin önemli bir kısmını güneş enerjisinden sağlıyoruz.

### 75. yılımızda geleceğe umutla bakıyoruz...

Müşteri beklentilerini tam manasıyla karşılayan koleksiyonlarımız ve güçlü tasarım ekibimiz ile Dünya denim piyasasında Türkiye'yi başarı ile temsil etmeye devam edeceğiz.

Bossa'nın sektöründeki konumunu sağlamlaştıran çalışanlarımıza, şirketimize duydukları güvenden dolayı müşterilerimize, tedarikçilerimize ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

**İSRAFİL UÇURUM**

**Yönetim Kurulu Başkanı**

**Şirket Unvanı** : Bossa Ticaret ve Sanayi İşletmeleri T.A.Ş.  
**Şirket Merkezi** : Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi  
AcidereOSB Mah. Celal Bayar Bulv. No:3 Sarıçam-Adana  
**Telefon** : 0.322. 355 20 00  
**Ödenmiş Sermaye** : 1.300.000.000 TL  
**Kuruluş Tarihi** : 25.03.1951  
**Vergi Dairesi** : Yüreğir  
**Vergi Sicil No** : 1800041427  
**Mersis No** : 0180004142700030  
**Ticaret Sicil No** : 1327 (Adana Ticaret Sicil Müdürlüğü)  
**Internet Adresi** : [www.bossa.com.tr](http://www.bossa.com.tr)  
**Kurumsal E-Posta Adresi** : [maliisler@bossa.com.tr](mailto:maliisler@bossa.com.tr)



Bossa



# Bossa

## YÖNETİM KURULU



**İSRAFİL UÇURUM**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**YUSUF UÇURUM**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



**FATMA UÇURUM**  
Üye



**OĞUZ UÇURUM**  
Üye



**LEVENT UÇURUM**  
Üye



**ONUR UÇURUM**  
Üye



**EDA ÖZDEMİR**  
Bağımsız Üye



**ABDULLAH KİRAZ**  
Bağımsız Üye



**BEKİR ASLANER**  
Bağımsız Üye

**BOSSA TİCARET VE SANAYİ İŞLETMELERİ T.A.Ş.**  
**2025 Faaliyet Yılı**  
**14 Mayıs 2026 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısına**  
**Ait**

**G Ü N D E M**

1. Açılış ve toplantı başkanlığının oluşturulması.
2. Toplantı tutanağının imzalanması hususunda toplantı başkanlığına yetki verilmesi.
3. Yönetim kurulu faaliyet raporunun okunması, müzakeresi ve onayı.
4. Bağımsız denetçi raporunun okunması.
5. Finansal tabloların okunması, müzakeresi ve onayı.
6. TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının okunması, müzakeresi ve onayı.
7. Yönetim kurulu üyelerinin şirket faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri.
8. Şirketin kendi paylarının Borsa İstanbul'dan geri alınması işlemleri hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi.
9. Şirket tarafından üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi.
10. Şirketin 2025 yılında yaptığı bağışlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2026 yılında yapılacak bağışların sınırının belirlenmesi.
11. Yönetim kurulunun kar dağıtım hakkındaki önerisinin müzakeresi, aynen veya değiştirilerek kabulü veya reddi.
12. Denetçinin seçimi.
13. Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek olan huzur haklarının belirlenmesi.
14. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, idari sorumluluğu bulunan yöneticilere ve bunların yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda yıl içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen önemli işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi.
15. Dilekler ve kapanış.

**1951**

Bossa Basma Fabrikası kuruldu.

**1974**

Kahramanmaraş iplik fabrikası satın alındı.

**1986**

Bossa bünyesindeki denim kumaş üretim tesisi Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi bölgesine taşındı ve kapasite artışına başlandı. (Bossa 4)

**1993**

Hacı Ömer Sabancı'nın kurduğu ilk şirketlerden biri olan Bossa Tekstil fabrikası faaliyete geçti.

**1955**

Bossa dokuma fabrikası kuruldu.

**1979**

Denim Kumaş (indigo jean) üretim tesisi kuruldu.

**1990**

Teksa A.Ş. Bossa'ya devredildi. (Bossa 5)

Bossa İngiliz marka değerlendirme danışmanlığı şirketi Brand Finance'in yayınladığı "Türkiye'nin En Değerli 100 Markası 2022" raporunda "A" marka derecesiyle 4. kez kumaş üretiminde faaliyet gösteren en değerli marka olmayı başardı. Sermaye 356 milyon TL'ye çıkarılmıştır.

**2021**

Güneş Enerjisi Santrali devreye alındı. Fabrika genişleme planı kapsamında Adana Organize Sanayi Bölgesi'nde 64.000 m<sup>2</sup> büyüklüğünde arsa satın alındı. Bossa, marka değerlendirme danışmanlığı şirketi Brand Finance'in yayınladığı "Türkiye'nin En Değerli 100 Markası 2020" raporunda, "A" marka derecesiyle 3.kez kumaş üretiminde faaliyet gösteren en değerli marka olmayı başardı. Fortune Dergisinin Türkiye'nin en büyük 500 şirketi listesinde yer aldı.

**2018****2022**

Kapasite artırma ve modernizasyonu kapsamında iplik ve dokuma yatırımları, sıfır atık hedefi doğrultusunda çevreye duyarlı geri dönüşüm tesisi ve ilave güneş enerjisi santrali yatırımları yapıldı.

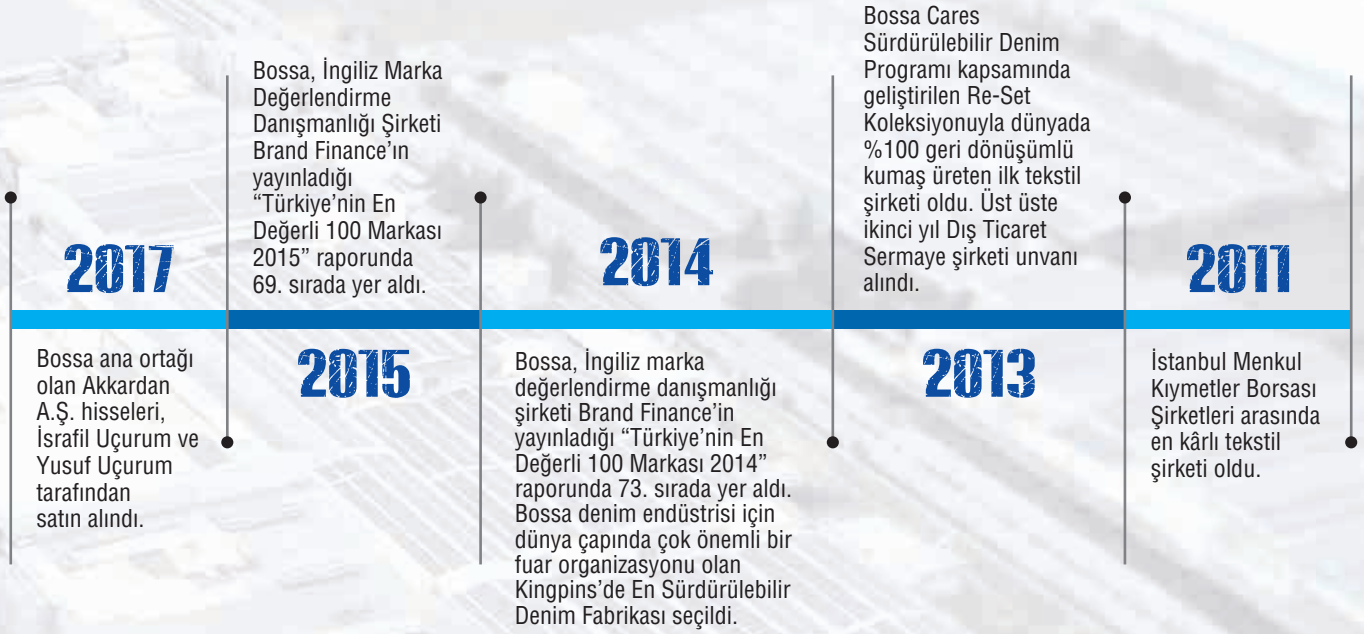
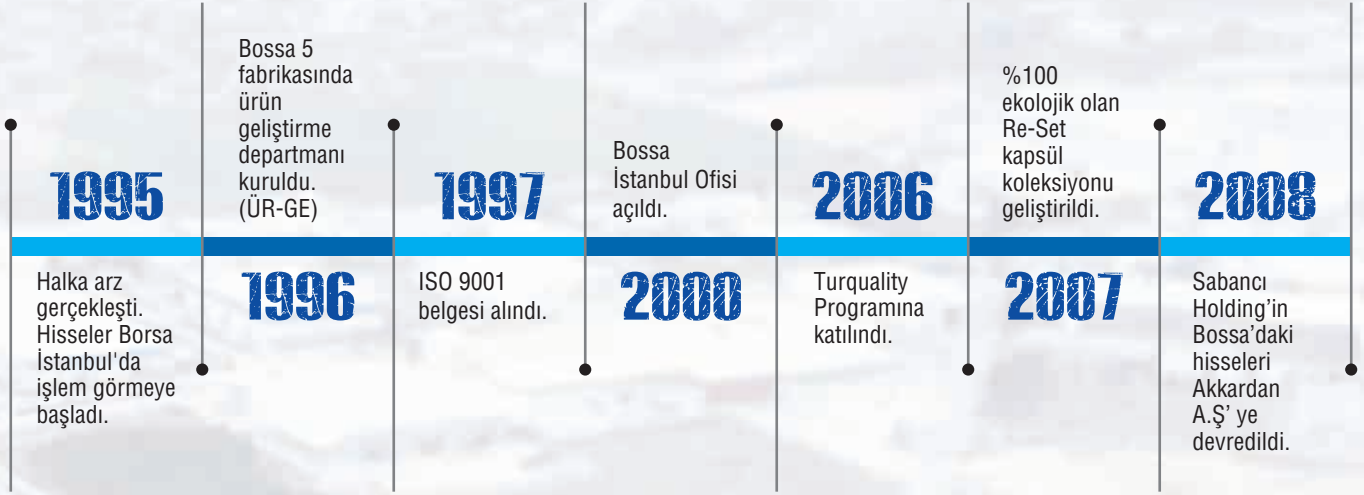
**2020**

Bossa Ar-Ge bölümü Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi Belgesi aldı. Kapasite artışı ve yenileme yatırımlarına hız verildi.

Kayseri ili Develi ilçesinde bulunan, Şirketimize ait taşınmaz üzerine Arazi GES kurulması için yaptığımız başvuru uygun bulundu. Geri Dönüşüm tesisimiz üretime başladı. Bossa, uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance'in 2023 yılı raporuna göre "A" marka derecesiyle Türkiye'nin en değerli 100 markası arasındadır. 14 yıldır yayımlanan tüm raporlarda sıralamaya giren Bossa, 2023 yılı Tekstil kategorisindeki en değerli marka olarak yerini almıştır. Sermaye 650 milyon TL'ye çıkarılmıştır.

**2023****2024**

Adana'daki arsamızda, günlük 40 ton kapasiteli Yeni İplik Fabrikası faaliyete geçmiştir. Toplamda 25.600 kw gücündeki GES ile elektrik üretimi sürdürülmektedir. JCR Eurasia Rating, Şirketimizi yüksek yatırım yapılabilir seviyede değerlendirerek; Uzun Vadeli Ulusal Notu'nu A (tr) olarak belirlemiştir. Bossa, Brand Finance'in 2024 yılı raporuna göre, A+ marka derecesiyle Türkiye'nin en değerli 100 markası arasındadır. Sermaye, 1.300.000.000.-TL'ye çıkarılmıştır.



Bossa, önceki yıllarda olduğu gibi, bu yıl da İstanbul Sanayi Odası'nın hazırladığı "ISO-500 Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" listesinde yer almaktadır. Bossa, Uluslararası Marka Değerleme Kuruluşu Brand Finance'in 2025 yılı raporuna göre, Türkiye'nin en değerli 125 markası arasındadır. Önceki yıllarda yayınlanan tüm raporlarda sıralamaya giren Bossa, 2025 yılında da Tekstil kategorisindeki en değerli marka olarak yerini almıştır. Kayseri ili Develi ilçesindeki, Şirketimize ait arazi üzerine yatırımı gerçekleştirilen toplam 7.900 kwp gücündeki Arazi GES yatırımı devreye alınmıştır. Böylece toplam GES panel kapasitemiz 25.600 kwp gücüne ulaşmıştır.

**2025**

Bossa





**PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**  
Kılıçlı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan  
Cad. No:8 Galataport İstanbul D Blok  
Beyoğlu / İstanbul  
T: +90 (212) 326 6060  
[www.pwc.com.tr](http://www.pwc.com.tr)

## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Bossa Ticaret ve Sanayi İşletmeleri T.A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1. Görüş

Bossa Ticaret ve Sanayi İşletmeleri T.A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 27 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Bossa Ticaret ve Sanayi İşletmeleri T.A.Ş.'nin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız

denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Salim Alyanak, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 27 Şubat 2026

## BİR BAKIŞTA BOSSA

- ▶▶ 1951 yılında kurulan Bossa, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.
- ▶▶ Bossa hisseleri 1995 yılından itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.
- ▶▶ Şirketin ödenmiş sermayesi 1.300.000.000.-TL dir.
- ▶▶ Şirketin ortalama çalışan sayısı 1.814 kişidir.
- ▶▶ Yıllık kumaş üretim kapasitesi 50 milyon metre seviyesindedir.
- ▶▶ İstanbul Sanayi Odası'nın hazırladığı Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listesindedir.
- ▶▶ Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin hazırladığı İhracatta İlk 1000 listesindedir.
- ▶▶ JCR Eurasia Rating tarafından Uzun Vadeli Ulusal Notu "A" olarak açıklanmıştır.
- ▶▶ Brand Finance'in hazırladığı raporda, Türkiye'nin en değerli 125 markası arasındadır.
- ▶▶ 2006 yılından itibaren TURQUALITY programındadır.
- ▶▶ 2018 yılından itibaren AR-GE MERKEZİ statüsünde faaliyet göstermektedir.
- ▶▶ Şirket bünyesinde toplam 25.600 kw güçüne sahip Güneş Enerjisi Santrali faaliyet göstermektedir.



## ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER

1951 yılında kurulan Bossa, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'ndeki modern üretim tesisleri ile Türkiye'nin en büyük tekstil kuruluşlarından biri olup; iplik, dokuma, boyama ve terbiye prosesleriyle pazara yüksek kalitede kumaş sunmaktadır.

Müşterilerine sunduğu farklılık yaratan, yüksek kaliteli ve inovatif ürün kompozisyonu; müşteri odaklı özel hizmet, hızlı servis, yüksek memnuniyet anlayışı ve etkin fiyat politikaları ile yapılandırılmış yaygın pazarlama ağına sahip olan Bossa, doğru pazar konumlanması ve rekabetçi fiyatları ile sektördeki lider konumunu sürdürmektedir.

"Beklentiniz İşimizdir" vizyonuna sahip Bossa; tüm paydaşlarında oluşan ve oluşabilecek beklentilere cevap vermeyi hedeflemektedir. Bossa, toplumun takdirine, çalışanlarının sadakatine ve paydaşlarının memnuniyetine önem veren bir şirkettir. "Doğru üretim ve satış kombinasyonu ile dinamik bir moda tedarikçisi olmak" misyonu ile Bossa, hedeflediği vizyona ulaşmayı öngörmüştür.

Bossa'nın payları 1995 yılından itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

<b>Şirket Merkezi</b>	: Adana Hacı Sabancı OSB Celal Bayar Bul. No:3 Sarıçam - Adana
<b>Telefon</b>	: 0.322. 355 20 00
<b>Ödenmiş Sermaye</b>	: 1.300.000.000.-TL
<b>Kayıtlı Sermaye</b>	: 2.500.000.000.-TL
<b>Kuruluş Tarihi</b>	: 25.03.1951
<b>Vergi Dairesi</b>	: Yüreğir
<b>Vergi Sicil No</b>	: 1800041427
<b>Mersis No</b>	: 0180-0041-4270-0030
<b>Ticaret Sicil No</b>	: 1327 (Adana Ticaret Sicil Müdürlüğü)
<b>İnternet Adresi</b>	: www.bossa.com.tr
<b>E-posta Adresi</b>	: maliisler@bossa.com.tr

## TOPLAM KALİTE ve İŞ MÜKEMMELLİĞİ

Küreselleşme ile değişen tüketici davranışlarının getirdiği yüksek rekabet koşullarını yakalamak ve müşteri ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılamak amacıyla hareket eden Bossa, ISO 9001 Kalite Güvence Sistemi kapsamında toplam kalite uygulama ve çalışmalarına önem vermektedir.

"Toplam kalite ve iş mükemmelliği" sadece bir üretim hedefi değil; tüm süreçlere uygulanan, herkes tarafından kabul edilen ve şirketin tümüne yayılmış bir yaşam felsefesidir.

Sektördeki trend belirleyici rolü ve üretim yaptığı alanlarda dünyanın önemli ve moda yön veren markaları ile gerçekleştirdiği işbirlikleriyle dikkat çeken Bossa; Ür-Ge ve Ar-Ge çalışmaları, pazar trendlerini yakalayan, yenilikçi ve öncü yapısı ile sektörde söz sahibi olduğunu ortaya koymaktadır.

## VİZYON / MİSYON

**Vizyonumuz** : Beklentiniz işimizdir.

**Misyonumuz** : Doğru üretim ve satış kombinasyonu ile dinamik bir moda takipçisi olmak.

## TÜM DÜNYAYA SERTİFİKALI HİZMET

Bossa, uzun yıllardır dünyanın önde gelen markalarının ve tasarımcılarının Avrupa'daki en güçlü ve güvenilir iş ortağı konumundadır. İnovatif ürün yelpazesi, güvenilirliği, müşteri odaklı hızlı hizmet anlayışı, beş kıtayı kapsayan yaygın satış ve destek ağı ve etkin fiyat politikaları ile Türkiye'nin en büyük entegre üretim alanına sahip öncü denim üreticilerinden biri olan Bossa, müşteri memnuniyetini, ürün kalitesini ve sürdürülebilirliğe katkılarını OEKO-TEX, ISO 9001 ve BCI gibi birçok sertifika ile belgelendirmiştir.

## ÇEVREYE DUYARLI ÜRETİM ANLAYIŞI

Denim kumaş üretiminde birçok ilke imza atan Bossa, özellikle çevresel sürdürülebilirliğe yönelik çalışmaları ile dikkat çekmektedir. Şirket, ekolojik koleksiyonları ile hem Türkiye'de hem de dünyada tekstil alanında bu yöndeki çalışmalara öncülük eden kuruluşlar arasında yer almıştır.

Çevresel sürdürülebilirliğin yanı sıra enerji verimliliğini artırmayı da kendine ilke edinen Şirket, Bossa Cares yaklaşımını yürütmektedir. Bu kapsamda geliştirdiği Reemain projesi ile yenilenebilir enerji teknolojilerini kullanarak sıfır karbon salınımı hedefini gerçekleştiren ve Geri Dönüş Tesisini kuran, pet şişe atıklarından elde ettiği lifleri tekstil hammaddesi olarak kullanan Bossa, Re-Set koleksiyonuyla da dünyada %100 geri dönüşümlü kumaş üretmeyi başaran ilk ve tek tekstil şirketi olmayı başarmıştır. Bossa'nın entegre üretim yapan tesislerinde, çevreye olan duyarlı yaklaşımlar öncelikler arasındadır. "Saveblue" konseptindeki ürünlerle boyamada %85 su tasarrufu sağlanmakta ve "Post Consumer Denim" projesiyle kullanılmış pantolonları tüketiciden toplayıp geri dönüşüme kazandırarak yeniden üretim prosesine dahil edilmektedir.

**ŞİRKETİN SERMAYESİ ve ORTAKLIK YAPISI**

Bossa'nın kayıtlı sermaye tavanı 2.500.000.000.-TL' dir. Şirketin tamamı ödenmiş çıkarılmış sermayesi ise 1.300.000.000.-TL' dir. Şirketin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

<b>Ortağın Adı</b>	<b>Oran</b>
İsrafil UÇURUM	: % 65,86
Yusuf UÇURUM	: % 21,95
Bossa T.A.Ş.	: % 2,86
Oğuz Tekstil A.Ş.	: % 1,32
Halka Açık Kısım	: % 8,01
<b>TOPLAM</b>	<b>: % 100,00</b>

**SERMAYE HAREKETLERİ**

Şirket son olarak 2024 yılında bedelsiz sermaye artışı yapmış olup, yeni sermaye 1.300.000.000.-TL olarak 12.09.2024 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir. Şirketin 2025 yılı içerisinde yapılan sermaye artırımını bulunmamaktadır.

**İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER**

Şirketin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

**İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİ**

Şirketin doğrudan, dolaylı veya karşılıklı herhangi bir iştiraki bulunmamaktadır.

**YÖNETİM KURULU BİLGİLERİ**

<b>Adı Soyadı, Görevi, Görev Niteliği</b>	<b>Görev Süresi</b>
<b>İsrafil UÇURUM</b> Başkan - İcracı Olmayan	2024 - 2027
<b>Yusuf UÇURUM</b> Başkan Vekili - İcracı Olmayan	2024 - 2027
<b>Eda ÖZDEMİR</b> Üye - Bağımsız	2024 - 2027
<b>Abdullah KİRAZ</b> Üye - Bağımsız	2024 - 2027
<b>Bekir ASLANER</b> Üye - Bağımsız	2024 - 2027
<b>Fatma UÇURUM</b> Üye - İcracı Olmayan	2024 - 2027
<b>Oğuz UÇURUM</b> Üye - İcracı Olmayan	2024 - 2027
<b>Levent UÇURUM</b> Üye - İcracı Olmayan	2024 - 2027
<b>Onur UÇURUM</b> Üye - İcracı Olmayan	2024 - 2027

30.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu 9 kişi olarak seçilmiştir.

Şirket Genel Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmiştir. Yönetim Kurulu Bağımsız Üyelerinin Şirkete sunmuş olduğu Bağımsızlık Beyanları, 29.05.2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmıştır. Yönetim Kurulu dönem içerisinde toplanmış ve belirlenen gündemler hakkında kararlar almış olup, ilgili kararlar toplantıya katılan tüm üyeler tarafından onaylanmıştır.

**YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ŞİRKET DIŞINDAKİ GÖREVLERİ****Adı Soyadı, Şirketteki Görevi, Şirket Dışındaki Görevi****İsrafil UÇURUM** - Başkan

- Oğuz Tekstil A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı,
- Arifoğlu İplik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi,
- Adana Sanayi Odası Meclis Başkanı,
- Türkiye Tekstil San. İşv. Sendikası Yönetim Kurulu Üyesi.

**Yusuf UÇURUM** - Başkan Vekili

- Oğuz Tekstil A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı,
- Arifoğlu İplik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı,
- Akdeniz Teks.Ham.İhr.Birliği Yön.Kur.Başkanı

**Fatma UÇURUM** - Üye

- Oğuz Tekstil A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi,
- Arifoğlu İplik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi.

**Oğuz UÇURUM** - Üye

- Oğuz Tekstil A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi,
- Arifoğlu İplik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı.

**Levent UÇURUM** - Üye

- Oğuz Tekstil A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi,
- Arifoğlu İplik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi.

**Onur UÇURUM** - Üye

- Oğuz Tekstil A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi,
- Arifoğlu İplik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi.

**Eda ÖZDEMİR** - Bağımsız Üye

- Serbest Muhasebeci Mali Müşavir

**Abdullah KİRAZ** - Bağımsız Üye

- Yeminli Mali Müşavir

**Bekir ASLANER** - Bağımsız Üye

- Özel Sektör Üst Düzey Yönetici

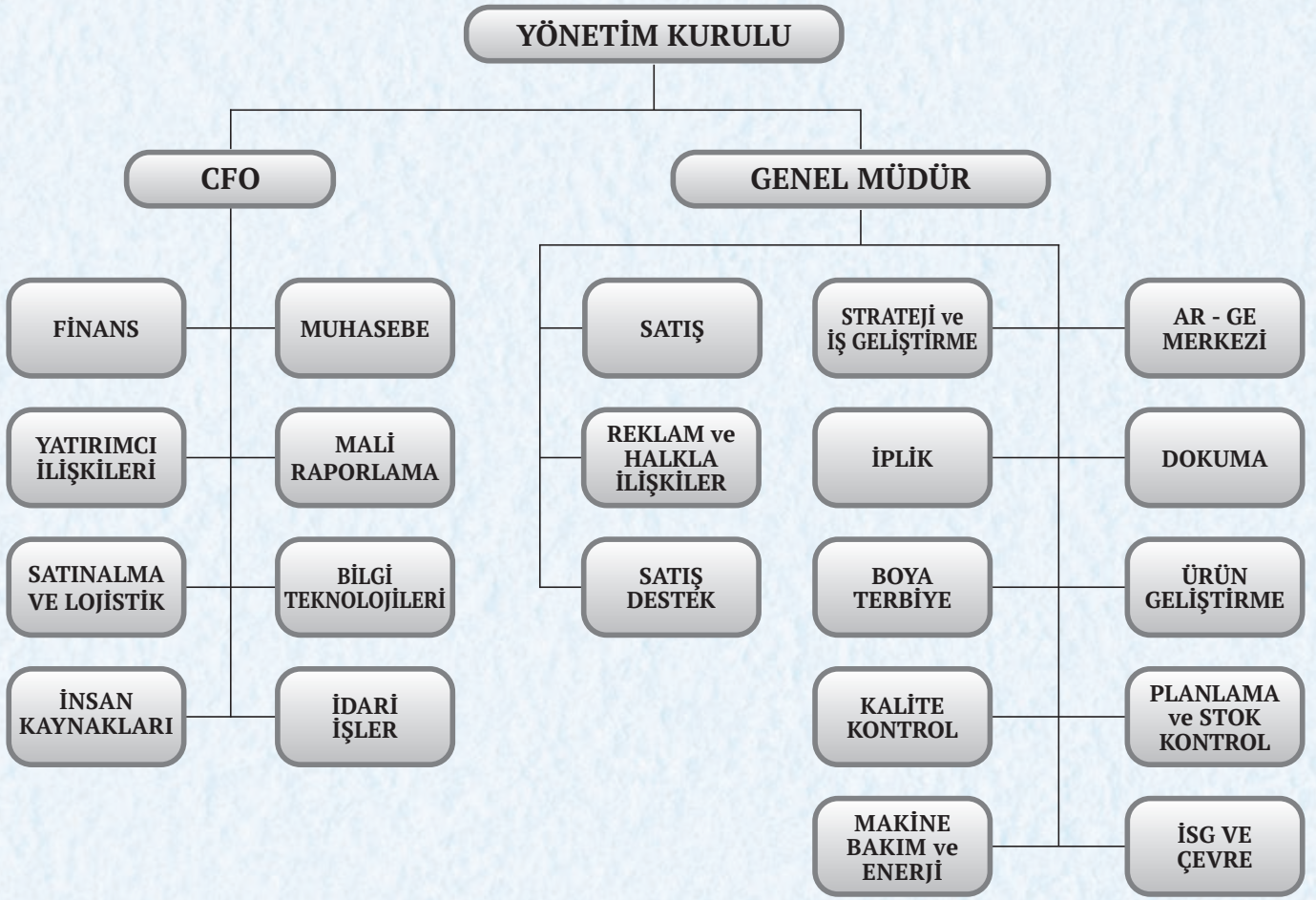
## ŞİRKET YÖNETİCİLERİNİN YETKİ ve SORUMLULUKLARI

Şirketin ana sözleşmesinde, yönetim kurulu üyelerinin seçim kriterleri hususunda bir düzenleme mevcut olmamakla birlikte mevcut yönetim kurulu üyelerimiz, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen niteliklere sahip kişilerden oluşmaktadır. Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerinin ve diğer yetkili personelin yetki ve sorumlulukları İç Yönerge vasıtasıyla belirlenmiştir.

## ŞİRKETİN ÜST YÖNETİMİ

Adı Soyadı,	Şirketteki Görevi
İsrafil UÇURUM	Yönetim Kurulu Başkanı
Yusuf UÇURUM	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Onur DURU	Genel Müdür
Fatma Kıvılcım İLİKÇİ	CFO

## Şirketin Organizasyon Yapısı



## YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Üst yöneticilere yapılan ödemelerin detayı, finansal tablolara ait dipnotlarda açıklanmaktadır.

## DENETİM KOMİTESİ

Adı Soyadı/Komitedeki Görevi/Şirketteki Görevi

Abdullah KİRAZ / Başkan  
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Bekir ASLANER / Üye  
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Denetimden Sorumlu Komite Başkan ve Üyesi, Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği bağımsız üyeler arasından seçilir. Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 4 kez toplanmaktadır. Toplantılarında genel olarak, İç Denetim çalışmalarının gözden geçirilmesi, Bağımsız Denetim firması çalışmalarının gözden geçirilmesi, mali tabloların gözden geçirilmesi, iş etiği ve davranış kuralları ihlal ve incelemeleri konularını gündem maddesi yapılmaktadır. Komite, kurulduğu günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmekte olup, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde görevini yerine getirmektedir.

### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

#### Adı Soyadı / Komitedeki Görevi / Şirketteki Görevi

**Bekir ASLANER** / Başkan  
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

**Eda ÖZDEMİR** / Üye  
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

**Sencer DOĞRU** / Üye  
Yatırımcı İlişkileri Şefi

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği Bağımsız Üyeler arasından seçilir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları yılda en az 4 kez yapılır. Başkan'ın uygun göreceği diğer kimseler de toplantılara katılabilirler. Toplantılarda genel olarak, SPK Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum ile ilgili çalışmalar gündem maddesi yapılmaktadır. Yönetim Kurulu'nun mevcut yapılanmasında ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmadığından Şirketin Kurumsal Yönetim Komitesi söz konusu komitelere ilişkin görevleri de yerine getirmektedir. Komite, kurulduğu günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmekte olup, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde görevini yerine getirmektedir.

### RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

#### Adı Soyadı / Komitedeki Görevi / Şirketteki Görevi

**Eda ÖZDEMİR** / Başkan  
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

**Levent UÇURUM** / Üye  
Yönetim Kurulu Üyesi

Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği hükümleri uyarınca görevli olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda en az 6 kez toplanmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin tanımlanması, muhtemel krizlerin önlenmesine dair yönetim sistemlerinin oluşturulması, erken teşhisi, tespit edilmesi, risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar. Komite, kurulduğu günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmekte olup, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde görevini yerine getirmektedir.

### BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞU

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

### BAĞIŞLAR

İlgili dönemde kişi, kurum ve kuruluşlara toplam 7.005.836 TL bağış yapılmıştır.

### RİSK DEĞERLENDİRME ve İÇ DENETİM

Risk değerlendirme ve iç denetim mekanizması şirket bünyesinde her kademede etkin bir şekilde yürütülmektedir. Şirketin iç denetim faaliyetleri Denetim Komitesi gözetiminde gerçekleştirilmekte olup, bu süreçler gerektiğinde hizmet satınalma yoluyla da yürütülebilmektedir. Risk yönetimi, tespit edilen hedeflere ulaşmada tehdit ve fırsat oluşturan etkenleri tanımlayarak, bunlar karşısında alınacak tedbir ve stratejileri belirleyip uygulamak için şirket içinde yapılandırılan planlı, uyumlu, tutarlı ve devamlılığı olan bir süreçtir.

Şirket risk yönetim anlayışını, stratejilerini, yöntemlerini ve yaklaşımlarını gösteren sorumlulukları tanımlayan risk yönetimi uygulamalarına uygun hareket etmektedir. Yönetim Kurulu bünyesinde kurulmuş bulunan Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından tespit edilen ileriye dönük riskler aşağıda yer almaktadır;

- Döviz kurlarıyla ilgili riskler
- Tekstil sektöründe meydana gelebilecek riskler
- Yurtiçi kaynaklı muhtemel siyasi/ekonomik riskler
- Avrupa ülkeleri kaynaklı muhtemel siyasi/ekonomik riskler
- Hammadde fiyatlarında oluşabilecek riskler
- İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ile ilgili riskler

Bu riskler şirketin satışlarını, verimliliğini, gelir yaratma kapasitesini, karlılığını ve özsermayesini

doğrudan etkilediğinden ana risk göstergesi olarak tespit edilmiştir. Bu göstergeler sürekli izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Bu göstergeler vasıtasıyla ortaya çıkan veya çıkabilecek risklerin yönetilmesi için gerekli tedbirler Şirket Üst Yönetimi tarafından alınmaktadır. Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla bu riskler hakkında bilgilendirilmektedir.

### RİSK YÖNETİM POLİTİKASI

- Tüm süreç ve fonksiyonlardaki potansiyel risklerin öngörülebilmesi, yönetilmesi, izlenmesi, gerekli faaliyet planlarının önceden oluşturulması ve sürekli iyileştirilmesini,
- Faaliyetlerdeki tüm risk düzeylerini göz önünde tutarak, riskleri ortadan kaldırma veya kabul edilebilir ve uygulanabilir seviyeye düşürmek için uygulamalar belirlenmesini,
- Belirlenen hedeflerin tüm çalışanlara iletilmesini,
- Yürürlükte bulunan yasa, tüzük ve yönetmeliklere uyulması ve etkileşimde bulunduğu çevre, müşteri, tedarikçi ve çalışanlarına karşı sorumluluklarının yerine getirilebilmesini sağlayan bir anlayışı benimsemiştir.

### SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirketin herhangi bir sermaye piyasası aracı (tahvil, bono vb.) yükümlüğü bulunmamaktadır.

### ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

2025 yılı içerisinde yapılan ana sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

### GENEL KURUL TOPLANTILARI

Şirketin 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 24.04.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul'da toplam 14 gündem maddesi görüşülüp karara bağlanmış olup, alınan kararlar uygulamaya konulmuştur.

### SEKTÖR BİLGİLERİ

İhracat, istihdam ve yatırım açılarından değerlendirildiğinde tekstil sektörü Türkiye ekonomisi için büyük önem arz etmektedir. Bossa, tekstil sektöründe faaliyet göstermekte olup bugünkü kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük entegre tekstil kuruluşlarından biridir.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating, Şirketimizi yatırım yapılabilir seviyede değerlendirerek; Uzun Vadeli Ulusal Notu'nu A (tr) ve Kısa Vadeli Ulusal Notu'nu J1 (tr) olarak açıklamıştır.

Bossa, uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance'in son araştırması sonucunda, Türkiye'nin en değerli 125 markası arasında yer almış ve Tekstil kategorisindeki en değerli marka olmayı başarmıştır.

Bossa, İstanbul Sanayi Odası'nın hazırladığı "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" listesinde ve ayrıca Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin hazırladığı "İhracatta İlk 1000" listesinde yer almaktadır.

2006 yılından beri Turquality sertifikasına sahip olan Bossa, bir yandan yurtdışında Türk tekstilini temsil ederken, diğer yandan da ülkenin marka değerini artırmaya devam etmektedir.

Şirketimize 2018 yılı başından geçerli olmak üzere, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur. Bu kapsamda Şirket, 5746 sayılı kanun kapsamında Ar-Ge Merkezlerine sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaktadır.

### ÜRETİM BİLGİLERİ

Bossa, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'ndeki modern üretim tesislerinde; iplik, dokuma, boya-terbiye ve geri dönüşüm prosesleri ile yurt içi ve yurt dışı pazarlara yüksek kalitede kumaş sunmaktadır. Yıllık kumaş üretim kapasitesi 50 milyon metre seviyesindedir.

### BOSSA PAYLARININ PERFORMANSI

Şirketin pay senetleri 21.08.1995 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da BOSSA koduyla işlem görmektedir. Payların Borsa fiyatı; dönem başında 7,19 TL, dönem sonunda ise 6,29 TL olarak gerçekleşmiştir.

BOSSA payları Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmekte olup; BIST TUM-100, BIST KATILIM TUM, BIST SINAI, BIST TEKSTİL-DERİ, BIST 500, BIST ADANA, BIST GERİ ALIM, BIST ANA ve BIST TUM endekslerinde yer almaktadır.

### PAY GERİ ALIMLARI

Bossa, Kamuyu Aydınlatma Platformunda, 11.03.2025 tarihinde Pay Geri Alım Programı duyurmuştur. 2 yıl geçerli bu programa göre Yönetim Kurulu yetkisinde azami 13.000.000 lot BOSSA payı geri alınabilecektir. Dönem içerisinde 1.900.000 lot BOSSA payı geri alınmış olup, Şirketin geri almış olduğu kendi paylarının sermayeye oranı %2,86 seviyesindedir.

### TEMETTÜ BİLGİLERİ

Şirketin 24.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2024 yılı hesap dönemine ait dağıtılabilir karın, özkaynakları güçlendirmek amacıyla dağıtılmayıp Şirket bünyesinde bırakılmasına karar verilmiştir.

## ŞİRKET ALEYHİNE AÇILMIŞ ÖNEMLİ DAVALAR

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli bir dava bulunmamaktadır.

## ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Uzun yıllardır Ür-Ge ve Ar-Ge çalışmalarını başarıyla devam ettiren Bossa, 2018 yılı başından itibaren 5746 sayılı kanun kapsamında Ar-Ge Merkezi statüsü kazanmıştır. Bu kapsamda Şirket, ilgili mevzuat kapsamında Ar-Ge Merkezlerine sağlanan tüm teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaktadır.

Bossa, müşterilerinin beklentilerinin de ötesinde ürünler sunmak adına Ür-Ge, Ar-Ge ve İnovasyon çalışmalarını öncelik olarak benimseyen bir politika izlemektedir. Şirket mevcut piyasa şartlarını değerlendirmekte ve bu doğrultuda Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirmektedir. Bossa tarafından yürütülen her Ar-Ge projesi; sürdürülebilirlik, iklim, çevre, insan sağlığı, doğal kaynaklara etki, sosyal unsurlar açısından özenle değerlendirilmektedir.

## ENERJİ FAALİYETLERİ

Şirketimiz, toplamda 25.600 kwp santral gücündeki Güneş Enerjisi Santrali ile elektrik üretmektedir. Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'ndeki fabrikamızda Çatı GES ve Kayseri-Develi'deki arsamızda ise Arazi GES faaliyetlerini sürdürmektedir. GES'lerden elde edilen elektrik enerjisi Şirketimizin kendi ihtiyacı için kullanılmaktadır.

Konya ili sınırları içerisinde, toplam 10.100 KWP santral gücünde Arazi GES kurulması için yaptığımız başvuru uygun bulunmuş olup, ilgili kurumdan Çağrı Mektubu tarafımıza iletilmiştir. Bu yatırımın devreye alınmasıyla, toplamda 35.700 kwp santral gücüne ulaşılacaktır.

Şirketimizin sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda, değer yaratma hedefine katkı sağlamak ve enerji maliyetlerini düşürmek amacıyla GES yatırımları devam edecektir.

## YATIRIMLAR

Bossa, mevcut kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük entegre tekstil kuruluşlarından biridir. Şirketimiz, sahip olduğu modern üretim tesislerinde; iplik, dokuma, boya-terbiye ve geri dönüşüm prosesleri ile faaliyet göstermektedir.

Sürdürülebilirlik ilkeleri kapsamında, maliyetlerimizi azaltmak, teknolojik gelişmelere uyum sağlamak ve üretimde verimliliği sağlamak amacıyla yenileme ve modernizasyon yatırımlarını düzenli olarak sürdürmekteyiz.

Geri Dönüşüm Tesislerimizde tekstil ürünlerinin yeniden dönüştürülerek geri kazanımı sağlanmakta ve sıfır atık hedefimiz doğrultusunda döngüsel ekonomiye katkıda bulunulmakta olup, Şirketimize maliyet avantajı sağlanmaktadır.

Yatırımı tamamlanıp devreye alınan Yeni İplik Fabrikası ile Şirketimiz tüm iplik ihtiyacını kendi üretimiyle karşılamakta olup, üretim maliyeti avantajı sağlanmaktadır.

Şirketimiz, toplamda 25.600 kwp santral gücündeki Güneş Enerjisi Santrali ile elektrik üretmektedir. Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'ndeki fabrikamızda Çatı GES ve Kayseri-Develi'deki arsamızda ise Arazi GES faaliyetlerini sürdürmektedir. GES'lerden elde edilen elektrik enerjisi Şirketimizin kendi ihtiyacı için kullanılmaktadır.

Konya ili sınırları içerisinde, toplam 10.100 KWP santral gücünde Arazi GES kurulması için yaptığımız başvuru uygun bulunmuş olup, ilgili kurumdan Çağrı Mektubu tarafımıza iletilmiştir. Bu yatırımın devreye alınmasıyla, toplamda 35.700 kwp santral gücüne ulaşılacaktır.

Şirketimizin sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda, değer yaratma hedefine katkı sağlamak ve enerji maliyetlerini düşürmek amacıyla GES yatırımları devam edecektir.

## TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI

Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası ile Öz İplik İş Sendikası arasında yürütülen 27. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri tarafların anlaşması ile sonuçlanmış ve yeni dönem Toplu İş Sözleşmesi 01.04.2025 – 31.12.2027 tarihleri arasında geçerli olmak üzere yürürlüğe konulmuştur.

## PERSONEL BİLGİLERİ

Şirketin ortalama personel sayısı 1.814 kişi olup, personelimize yasal mevzuat kapsamındaki tüm hakları düzenli olarak sağlanmaktadır.

## KAMUYU AYDINLATMA ve ŞEFFAFLIK

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık prensipleri doğrultusunda Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde mevcut e-Şirket uygulaması ile yatırımcılarımıza "Bilgi Toplumu Hizmetleri" erişimi sağlanmıştır. Bilgi Toplumu Hizmetlerine [www.mkk.com.tr](http://www.mkk.com.tr) e-Şirket Şirketler Bilgi Portalı'ndan veya Şirket web sitesinde bu adrese yöneltilen link ile erişilebilir.

## KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketin Kar Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşme'nin ilgili maddesi çerçevesinde; Bossa'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ekonominin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Bossa'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmektedir. Kar payları, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine eşit oranda dağıtılır. Kar dağıtımını nakit veya bedelsiz pay şeklinde yapılabilir. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesine istinaden Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu Kararı ile ortaklara temettü avansı dağıtılabilir.

Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçelere nakledebilir. Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun gerekçesi ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir ve kamuoyuna açıklanır. Kar dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve kamuoyuna açıklanır.

## İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirketin gerçekleştirmiş olduğu ilişkili taraf işlemlerinin detayı, finansal tablolara ait dipnotlarda açıklanmaktadır.

## İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Bossa; personelini ilke olarak, eğitimini yeni bitirmiş, işe uygun adaylar arasından çağdaş seçme, teknik ve yöntemlerini uyguladıktan sonra belirler ve işe alır. Bossa; çalışanların performanslarını sistematik, objektif ve adil bir şekilde ölçer ve değerlendirir.

Bossa; personelinin yaptığı işleri, çağdaş iş değerlendirme yöntemleri ile tanımlar, gruplandırır ve göreceli olarak sıralar. Elde edilen bu verilerden yola çıkarak, ücret yönetim modelini oluşturur. Deneyim gerektiren üst kadrolara ve yönetici kadrolarına ilke olarak ve tercihen halen çalışan şirket personeli arasından seçer ve atama yapar. Bossa; işe alım, iş değişikliği, rotasyon, terfi gibi konularda şirket hedef ve politikalarını da dikkate alarak, önceden belirlenmiş plan ve standartlara uygun hareket eder.

Bossa; yönetim kademeleri ile çalışanlar arasındaki iki yönlü bilgi akışını ve paylaşımını kolaylaştıran ve teşvik eden bir ortamı oluşturmayı ilke olarak kabul eder. Bossa; çalışanların fikirlerine değer verir ve bu fikirleri ifade edebilecekleri uygun ortamları yaratır, elde ettiği verileri gelecek planlarında ve politikalarında dikkate alır.

## ÖZEL ve KAMU DENETİMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Özel veya kamu kurumlarının yürüttüğü, Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir denetim bulunmamaktadır.

## İNTERNET SİTESİ TEMEL BAŞLIKLAR (www.bossa.com.tr)

- Kurumsal Kimlik
- Kurumsal Yönetim Politikaları
- Ticaret Sicili Bilgileri
- Sermaye Artırımı
- Yönetim Kurulu ve Komiteler
- Temettü Bilgileri
- Ortaklık Yapısı
- Genel Kurul Bilgileri
- Ana Sözleşme
- Sürdürülebilirlik
- Finansal Raporlar
- Bilgi Toplumu Hizmetleri
- KAP Bildirimleri
- İnsan Kaynakları

## TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Şirket, devlet destekli markalaşma programı olan Turquality Programı'na, BOSSA markasıyla kabul edilmiş ve Turquality sertifikası almaya hak kazanmıştır. 2006 yılından günümüze Turquality Teşvik Sisteminde faaliyetlerine devam etmektedir. Bossa'ya 2018 yılı başından geçerli olmak üzere, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur. Bu kapsamda Şirket, 5746 sayılı kanun kapsamında Ar-Ge Merkezlerine sağlanan tüm teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaktadır. Ayrıca, Şirketin ilgili dönem itibarıyla faal Yatırım Teşvik Belgeleri mevcuttur.

## İDARİ ve ADLİ YAPTIRIMLAR

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

## ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI

SPK düzenlemeleri uyarınca Şirket tarafından ilgili dönemde Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklamalarda bulunulmuş ve söz konusu açıklamalar zamanında yapılmıştır. Bu açıklamalar hakkında SPK veya Borsa İstanbul tarafından herhangi bir yaptırım uygulanmamıştır.

## MARKA DEĞERLEME

Bossa, uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance'in son araştırmasına göre, Türkiye'nin en değerli 125 markası arasındadır. Önceki yıllarda yayınlanan tüm raporlarda sıralamaya giren Bossa, Tekstil kategorisindeki en değerli marka olarak yerini almıştır.

## KREDİ DERECELENDİRME

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating, Şirketimizi yatırım yapılabilir seviyede değerlendirerek; Uzun Vadeli Ulusal Notu'nu A (tr) ve Kısa Vadeli Ulusal Notu'nu J1 (tr) olarak açıklamıştır.

## MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek herhangi bir mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

## BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bilanço tarihinden sonraki olaylar finansal tablolara ait dipnotlarda açıklanmaktadır.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ

Bossa, uzun yıllardır sürdürülebilirlik konularında çalışmalar yapmaktadır. Sürdürülebilirlik konusundaki tüm çalışmalar, politikalar ve raporlar Şirketin kurumsal web sitesinde ayrı bir başlık altında yayınlanmaktadır. Bossa, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ve ilgili diğer kurumların yayınlamış olduğu mevzuat kapsamında sürdürülebilirlik alanındaki uygulamaları takip etmekte ve çalışmalarını bu alanda yürütmektedir. Sürdürülebilir değer yaratma hedefine katkı sağlayacak şekilde küresel uygulamaların incelenmesi, geliştirilen teknik altyapı ile veri temin çalışmalarının tamamlanması gibi çalışmalar düzenli olarak devam etmektedir. Bu kapsamdaki tüm raporlar Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket web sitesinde yayınlanmıştır.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Bossa, Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki ilkelere uymaktadır. Şirket; pay sahiplerinin hakları,

kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun çalışmaların hayata geçirilmesini hedefler. Bu doğrultuda; tüm ortakların, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu ilkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi Şirketin temel amaçları arasında yer almaktadır. Şirket tarafından sürdürülen çalışmalar bu ilkelerin sorumluluğu çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir. Şirketimizin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmıştır.

## MALİ SONUÇLAR

Şirketin faaliyet sonuçları, bir önceki dönemle karşılaştırmalı olarak aşağıda sunulmaktadır:

- **Net Satışlar** : 6.908.200.389 TL  
(Önceki Dönem : 8.200.835.987 TL)
- **Esas Faaliyet Karı** : 1.205.573.349 TL  
(Önceki Dönem : 1.248.509.024 TL)
- **Net Dönem Karı** : 285.034.754 TL  
(Önceki Dönem : 708.892.821 TL)



Bossa



*Bossa*

## **GÜNEŞ ENERJİ SANTRALLERİ**

**Şirketimiz, toplamda 25.600 kwp kapasite gücündeki GES ile elektrik üretimini sürdürmektedir.**



## SPK SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
<b>Sürdürülebilirlik Uyum Raporu</b>						
<b>A. GENEL İLKELER</b>						
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				RİSK YÖNETİMİ	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ, BİLGİ GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ, KALİTE VE ÇEVRE POLİTİKASI	<a href="https://www.bossa.com.tr/politikalar">https://www.bossa.com.tr/politikalar</a>
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİMİZ	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
<b>A2. Uygulama/İzleme</b>						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİM YAPISI	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİM YAPISI	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				SÜRDÜRÜLEBİLİR YATIRIMLAR	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				PERFORMANS GÖSTERGELERİ	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
<b>A3. Raporlama</b>						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				SÜRDÜRÜLEBİLİR MARKALAR, ÜRÜNLER VE TEKNİKLER	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X				SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARINA KATKIMIZ	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açıklan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.			X		BÖYLE BİR DAVA MEVCUT DEĞİL.	
<b>A4. Doğrulama</b>						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.		X			ÇALIŞMALAR DEVAM EDİYOR.	
<b>B. ÇEVRESEL İLKELER</b>						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				POLİTİKALAR	<a href="http://www.bossa.com.tr/politikalar">www.bossa.com.tr/politikalar</a>
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				RAPORUMUZ HAKKINDA	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				AR-GE VE İŞBİRLİKLERİ	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				SÜRDÜRÜLEBİLİR MARKALAR, ÜRÜNLER VE TEKNİKLER	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.			X		ÇALIŞMALAR DEVAM EDİYOR.	

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				KURUMSAL ÜYELİKLER	<a href="https://www.bosşa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bosşa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	<a href="https://www.bosşa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bosşa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİMİZ	<a href="https://www.bosşa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bosşa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X				ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	<a href="https://www.bosşa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bosşa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X				SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİMİZ	<a href="https://www.bosşa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bosşa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X				RİSK YÖNETİMİ	<a href="https://www.bosşa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bosşa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				ATIK YÖNETİMİ	<a href="https://www.bosşa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bosşa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			X		ÇALIŞMALAR DEVAM EDİYOR.	
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				SU, ATIK SU YÖNETİMİ, HAMMADDE MALZEME YÖNETİMİ, ENERJİ EMİSYON YÖNETİMİ	<a href="https://www.bosşa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bosşa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				KARBON EMİSYONU - ENERJİ YÖNETİMİ VERİLERİ - EMİSYON YÖNETİMİ VERİLERİ	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				SÜRDÜRÜLEBİLİR YATIRIMLAR - GES YATIRIMI	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				ÇATI GES YATIRIMI - ARAZİ GES YATIRIMI I-REC	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				ENERJİ YÖNETİMİ VERİLERİ	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				KAYNAK VE ENERJİ VERİMLİ ÜRETİM	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				SU VE ATIK SU YÖNETİMİ	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				X		
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				X		
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X		
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				ÇEVRESEL PERFORMANSIMIZ	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
<b>C. SOSYAL İLKELELER</b>						
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>						
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.		X			İŞ ETİĞİ YÖNETİMİ	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK	<a href="https://www.bossa.com.tr/kurumsal-sosyal-sorumluluk">https://www.bossa.com.tr/kurumsal-sosyal-sorumluluk</a>
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK	<a href="https://www.bossa.com.tr/kurumsal-sosyal-sorumluluk">https://www.bossa.com.tr/kurumsal-sosyal-sorumluluk</a>
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.		X			KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK	<a href="https://www.bossa.com.tr/kurumsal-sosyal-sorumluluk">https://www.bossa.com.tr/kurumsal-sosyal-sorumluluk</a>
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				EĞİTİM VE GELİŞİM	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				İŞ ETİĞİ YÖNETİMİ	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönemde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.		X			İSTİHDAM VE ÇALIŞAN BAĞLILIĞI	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				POLİTİKALAR	<a href="http://www.bossa.com.tr/politikalar">www.bossa.com.tr/politikalar</a>

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				İŞ SAĞLIĞI GÜVENLİĞİ VE POLİTİKALAR	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				POLİTİKALAR	<a href="http://www.bossa.com.tr/politikalar">www.bossa.com.tr/politikalar</a>
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				İŞ ETİĞİ YÖNETİMİ	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X				ÇALIŞANLARIMIZ VE TOPLUM	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
C1.10. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X				EĞİTİM VE GELİŞİM	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
<b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler</b>						
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X				MÜŞTERİ MEMNUNİYET POLİTİKASI	<a href="https://www.bossa.com.tr/politikalar">https://www.bossa.com.tr/politikalar</a>
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.		X			RAPORUMUZ HAKKINDA	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				RAPORUMUZ HAKKINDA	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				KURUMSAL ÜYELİKLER	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunmuş, çalışmalar yürütülmüştür.			X			
<b>D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ</b>						
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.		X			ÇALIŞMALAR DEVAM EDİYOR	
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				ÇALIŞANLARIMIZ VE TOPLUM	<a href="https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu">https://www.bossa.com.tr/surdurulebilirlik-raporu</a>



Bossa'nın hisseleri 1995 yılından beri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.



Bossa, bünyesindeki Güneş Enerjisi Santralleri ile elektrik üretimini sürdürmektedir.



Bossa, İstanbul Sanayi Odası'nın hazırladığı "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" listesinde yer almaktadır.



Bossa, Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin hazırladığı "İhracatta ilk 1000" listesinde yer almaktadır.



Bossa, Brand Finance tarafından hazırlanan "Türkiye'nin En Değerli 125 Markası" listesinde yer almaktadır.



JCR Eurasia Rating, Bossa'yı yatırım yapılabilir seviyede değerlendirerek; Uzun Vadeli Ulusal Notu'nu A (tr) olarak açıklamıştır.



Bossa'ya 2018 yılı başında, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur.



2006'dan beri TURQUALITY® sertifikası sahibi olan Bossa, ülkemizin marka değerini artırmaya devam etmektedir.

## Bağımsızlık Beyanı

Bossa Ticaret ve Sanayi İşletmeleri T.A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, Şirketin "TFRS 10" Standardına göre yönetim kontrolü ya da "TMS 28" Standardına göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların % 5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari (TMS 28) ilişkinin bulunmadığımı,
  - Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
  - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,
  - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
  - Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
  - Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

**ABDULLAH KİRAZ**

Yönetim Kurulu Üyesi  
(Bağımsız)

**BEKİR ASLANER**

Yönetim Kurulu Üyesi  
(Bağımsız)

**EDA ÖZDEMİR**

Yönetim Kurulu Üyesi  
(Bağımsız)





*Bossa*

TİCARET VE SANAYİ İŞLETMELERİ T.A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2025

Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar ve Dipnotlar



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Bossa Ticaret ve Sanayi İşletmeleri T.A.Ş. Genel Kurulu'na

### A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Görüş

Bossa Ticaret ve Sanayi İşletmeleri T.A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiştir.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	
Hasılatın muhasebeleştirilmesi	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p>Şirket'in ana faaliyet konusu, detayları Dipnot 1'de açıklandığı üzere, tekstil ürünleri üretimi, pazarlaması ve satışlarıdır. 2025 yılında Şirket'in bu faaliyetlerinden elde ettiği net hasılat 6.908.200.389 TL'dir (Dipnot 18).</p> <p>Denetim çalışmalarımızda bu konuya aşağıdaki nedenden dolayı odaklanmış bulunuyoruz:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hasılatın yıl içerisinde uygulanan stratejilerin ve sonuçların değerlendirilmesi açısından en önemli performans ölçüm kriterlerinden biri olması.</li> </ul> <p>Şirket'in hasılatın muhasebeleştirilmesiyle ilgili uyguladığı muhasebe politikalarına ilişkin bilgiler Dipnot 2.4'te açıklanmıştır.</p>	<p>Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili uyguladığımız denetim prosedürleri aşağıda özetlenmiştir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Şirket'in uyguladığı hasılatın kaydedilmesine ilişkin muhasebe politikalarının TFRS 15, "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı ile uyumlu olup olmadığı değerlendirilmiştir,</li> <li>Şirket'in hasılatın kaydedilmesine yönelik uyguladığı süreçler anlaşılmalıdır,</li> <li>Hasılatın denetimi amacıyla, örneklem yöntemiyle fatura testleri yapılmıştır ve faturalarının doğruluğuna ilişkin bu faturalar sevk irsaliyeleri ve müşteriden yapılan tahsilatlarla eşleştirilmiştir,</li> <li>Şirket'in müşterilerle yapmış olduğu satış sözleşmeleri incelenmiştir ve farklı teslimat yöntemleri için hasılatın finansal tablolara alınma zamanlaması değerlendirilmiştir.</li> </ul>

#### 4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## 5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## **B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Bossa Ticaret ve Sanayi İşletmeleri T.A.Ş.'nin 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 27 Şubat 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Salim Alyanak, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 27 Şubat 2026

**31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar:</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	3	463.363.882	136.013.381
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	2.045.484.575	2.141.656.158
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	18.835.109	2.721.094
Stoklar	9	2.407.788.844	2.343.615.674
Peşin ödenmiş giderler			
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	7	32.796.016	41.694.156
Dönem vergisi ile ilgili varlıklar	25	-	31.693.166
Diğer dönen varlıklar	8	46.520.561	165.077.099
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>5.014.788.987</b>	<b>4.862.470.728</b>
<b>Duran Varlıklar:</b>			
Finansal yatırımlar		3.428.751	2.054.087
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	2.502.205.000	2.488.754.008
Maddi duran varlıklar	10	7.120.099.854	7.028.147.018
Maddi olmayan duran varlıklar	11	229.565.038	178.213.750
Peşin ödenmiş giderler			
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	7	56.987.603	41.012.526
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>9.912.286.246</b>	<b>9.738.181.389</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>14.927.075.233</b>	<b>14.600.652.117</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

**31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler:</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	4	1.829.287.378	1.999.778.860
- Kiralama işlemlerinden borçlar	4	12.933.947	18.665.935
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Banka kredileri	4	136.991.377	128.580.156
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	376.791.523	523.664.747
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	13	81.794.118	86.171.652
Dönem karı vergi yükümlülüğü	25	6.076.557	-
Ertelenmiş gelirler			
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	14	55.730.195	103.158.285
Kısa vadeli karşılıklar			
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	16	3.722.000	3.052.409
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15	39.712.383	34.346.015
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	8	30.584.699	46.348.127
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>2.573.624.177</b>	<b>2.943.766.186</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler:</b>			
Uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	4	473.049.718	651.935.471
- Kiralama işlemlerinden borçlar	4	-	16.989.319
Ticari Borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	17.774.279	58.219.027
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15	264.046.509	297.913.003
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	25	899.358.341	501.765.650
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>1.654.228.847</b>	<b>1.526.822.470</b>
<b>Özkaynaklar:</b>			
Ödenmiş sermaye	17	1.300.000.000	1.300.000.000
Sermaye düzeltme farkları	17	1.207.939.569	1.207.939.569
Emisyon primi	17	39.166.942	39.166.942
Geri alınmış paylar	17	(101.856.054)	(88.865.844)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	17	358.439.342	345.449.132
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları		1.781.064.597	1.513.901.323
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(427.975.900)	(457.926.830)
Geçmiş yıllar karları		6.257.408.959	5.561.506.348
Net dönem karı		285.034.754	708.892.821
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>10.699.222.209</b>	<b>10.130.063.461</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>14.927.075.233</b>	<b>14.600.652.117</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

**31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	1 Ocak 31 Aralık 2025	1 Ocak 31 Aralık 2024
<b><u>KAR VEYA ZARAR KISMI</u></b>			
Hasılat	18	6.908.200.389	8.200.835.987
Satışların maliyeti (-)	18	(5.547.529.577)	(6.543.864.092)
<b>TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR</b>		<b>1.360.670.812</b>	<b>1.656.971.895</b>
Genel yönetim giderleri (-)	19	(199.913.561)	(197.904.483)
Pazarlama giderleri (-)	19	(619.023.080)	(656.752.369)
Araştırma giderleri (-)		(5.583.321)	(13.281.476)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	20	1.200.153.753	826.802.876
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	20	(530.731.254)	(367.327.419)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>1.205.573.349</b>	<b>1.248.509.024</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	24	13.450.992	112.428.581
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>		<b>1.219.024.341</b>	<b>1.360.937.605</b>
Finansman gelirleri	21	49.860.170	26.033.184
Finansman giderleri (-)	22	(881.170.632)	(627.396.226)
Parasal kazanç	23	270.029.318	166.100.307
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KAR</b>		<b>657.743.197</b>	<b>925.674.870</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri</b>			
- Dönem vergi gideri (-)	25	(39.335.546)	(42.741.942)
- Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	25	(333.372.897)	(174.040.107)
<b>NET DÖNEM KARI</b>		<b>285.034.754</b>	<b>708.892.821</b>
Hisse Başına Kazanç (kr)	26	0,0023	0,0088

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

**31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	1 Ocak 31 Aralık 2025	1 Ocak 31 Aralık 2024
<b>NET DÖNEM KARI</b>		<b>285.034.754</b>	<b>708.892.821</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>		<b>297.114.204</b>	<b>(65.665.171)</b>
<b>Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>			
Duran varlıklar değer artış fonundaki değişim		321.399.426	33.749.689
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	15	39.934.572	(120.663.246)
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler</b>			
Ertelenmiş vergi gideri		(64.219.794)	21.248.386
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>582.148.958</b>	<b>643.227.650</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

## 31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye		Sermaye düzeltme farkları	Pay ihraç primleri	Geri alınmış paylar	Kardan ayrılan kıstlanmış yedekler	Maddi duran varlık yeniden değerlendirilme artışları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		Geçmiş yıllar karları	Net dönem (karı/zararı)	Özkaynaklar toplamı
	Yeniden değerlendirme ölçüm kazançları	Birikmiş karlar											
<b>Dönem başı bakiyeler,</b>													
1 Ocak 2024	650.000.000	1.857.939.569	39.166.942	(109.845.084)	282.899.160	1.489.069.059	(367.429.395)	3.351.906.752	2.170.070.130	9.363.777.133			
Sermaye arttırımı	650.000.000	(650.000.000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Geri alınan paylar	-	-	-	20.979.240	(20.979.240)	-	-	-	123.058.678	-	123.058.678	-	123.058.678
Transferler	-	-	-	-	83.529.212	-	-	-	2.086.540.918	(2.170.070.130)	-	-	-
Toplam kapsamlı Gelir	-	-	-	-	-	24.832.264	(90.497.435)	-	708.892.821	-	708.892.821	-	643.227.650
<b>Dönem sonu bakiyeler,</b>													
31 Aralık 2024	1.300.000.000	1.207.939.569	39.166.942	(88.865.844)	345.449.132	1.513.901.323	(457.926.830)	5.561.506.348	708.892.821	10.130.063.461			
<b>Dönem başı bakiyeler,</b>													
1 Ocak 2025	1.300.000.000	1.207.939.569	39.166.942	(88.865.844)	345.449.132	1.513.901.323	(457.926.830)	5.561.506.348	708.892.821	10.130.063.461			
Geri alınan paylar	-	-	-	(12.990.210)	12.990.210	-	-	-	(12.990.210)	-	(12.990.210)	-	(12.990.210)
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	708.892.821	(708.892.821)	-	-	-
Toplam kapsamlı Gelir	-	-	-	-	-	267.163.274	29.950.930	-	285.034.754	-	285.034.754	-	582.148.958
<b>Dönem sonu bakiyeler</b>													
31 Aralık 2025	1.300.000.000	1.207.939.569	39.166.942	(101.856.054)	358.439.342	1.781.064.597	(427.975.900)	6.257.408.959	285.034.754	10.699.222.209			

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

**31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
<b>İşletme faaliyetlerinden nakit akışları :</b>			
<b>Dönem karı</b>		<b>285.034.754</b>	<b>708.892.821</b>
<b>Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler :</b>			
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	10,11	410.285.552	275.727.067
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	15	123.440.190	97.411.725
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		1.390.000	(3.616.555)
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler			
- Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	5	61.407.784	(47.025.989)
Diğer finansal varlıklar veya yatırımların değer düşüklüğü (iptali) düzeltmeler		225.161	(1.132.268)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		(13.450.992)	(95.055.411)
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	22	512.815.632	559.420.718
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri		(3.200.226)	(6.948.085)
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri		3.083.779	(2.345.350)
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler		1.589.516	(17.373.170)
Vergi gideri/(geliri) ile ilgili düzeltmeler		372.708.443	77.159.076
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		732.161.429	584.387.965
Parasal kayıp / kazanç		(820.061.234)	(1.110.542.938)
<b>İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklik öncesi işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit</b>		<b>1.667.429.788</b>	<b>1.018.959.606</b>
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler :</b>			
Ticari alacaklardaki (artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki (artış)/azalış		81.285.026	573.528.700
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)	6	(16.114.015)	(830.593)
Stoklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler	9	(64.173.170)	(368.648.002)
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış	7	8.898.140	6.047.782
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlarda artış		-	(146.403)
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		(190.401.750)	(114.499.339)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış	14	(47.428.090)	64.011.875
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer azalış ile ilgili düzeltmeler			
- Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki artış		118.556.538	(56.261.372)
- Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış		(20.140.960)	(37.501.970)
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>		<b>(129.518.281)</b>	<b>65.700.678</b>
<b>İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>1.537.911.507</b>	<b>1.084.660.284</b>
<b>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler</b>	<b>15</b>	<b>(33.588.195)</b>	<b>(65.330.691)</b>
<b>Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları :</b>			
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri			
- Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	10	-	30.984.070
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları			
- Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	10,11	(249.754.843)	(725.322.950)
Diğer nakit girişleri (çıkışları)		(1.599.825)	-
<b>Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>(251.354.668)</b>	<b>(694.338.880)</b>
<b>Finansman faaliyetlerinden nakit akışları :</b>			
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	4	(3.303.282.571)	(2.512.963.811)
Kredilerden nakit girişleri	4	2.845.182.460	2.477.782.627
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(18.253.711)	(29.233.312)
İşletmenin kendi paylarını almasından kaynaklanan nakit çıkışı		(12.990.211)	(7.311.084)
Geri alınan payların satışından kaynaklanan nakit girişleri		-	110.813.445
Ödenen faiz		(336.173.231)	(547.435.207)
<b>Finansman faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>(825.517.264)</b>	<b>(508.347.342)</b>
<b>Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp kazanç etkisi</b>		<b>(100.100.879)</b>	<b>(51.632.424)</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net (azalış)/artış</b>		<b>327.350.501</b>	<b>(234.989.053)</b>
<b>Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>3</b>	<b>136.013.381</b>	<b>371.002.434</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>3</b>	<b>463.363.882</b>	<b>136.013.381</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 1. Organizasyon ve faaliyet konusu

Bossa Ticaret ve Sanayi İşletmeleri T.A.Ş. ("Bossa" ya da "Şirket") 1951 yılında kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet alanı tekstil ürünleri üretimi, pazarlaması ve satışlarıdır.

Şirket'in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 1.814 kişidir (31 Aralık 2024: 1.788).

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı merkez adresi aşağıdadır:

Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi Acidere OSB Mahallesi Celal Bayar Bulvarı No:3 Sarıçam - Adana.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay oranı (%)	Pay tutarı	Pay oranı (%)	Pay tutarı
İsrafil Uçurum	65,86	856.205.528	65,86	856.205.528
Yusuf Uçurum	21,95	285.401.844	21,95	285.401.844
Bossa T.A.Ş.	2,86	37.193.354	2,72	35.293.354
Oğuz Tekstil A.Ş.	1,32	17.215.557	1,17	15.160.941
Halka Açık Kısım	8,01	103.983.717	8,30	107.938.333
<b>Ödenmiş sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>1.300.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>1.300.000.000</b>

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla iktisap etmiş olduğu kendi payı 37.193.354 adettir. Bu hisseler sermayenin %2,86'sine denk gelmektedir. Söz konusu paylar özkaynakların altında geri alınmış paylar olarak muhasebeleştirilmektedir.

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Şirket, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından kabul edilen muhasebe ve finansal raporlama standartlarına ("SPK Finansal Raporlama Standartları"), Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve Vergi Mevzuatı hükümlerine ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun olarak Türk Lirası hazırlamaktadır.

Finansal tablolar; Şirket'in yasal kayıtlarına dayandırılmış ve TL cinsinden ifade edilmiş olup SPK'nin tebliğlerine uygun olarak, Şirket'in finansal durumunu layıkıyla arz edebilmesi için, bir takım tashihlere ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar ve borçlar ile işletme birleşmeleri uygulamasına dahil olan varlık ve yükümlülükler hariç, finansal tablolar maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

Finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## **2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)**

### **2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)**

Ayrıca Tebliğ ve ona açıklama getiren duyuruları uyarınca, teminat rehin ipotek tablosu, döviz pozisyonu tablosu, toplam ihracat ve toplam ithalat tutarları ile toplam döviz yükümlülüğünün riskten korunan kısmı finansal tablo dipnotlarında sunulmuştur.

#### **İşletmenin sürekliliği**

Finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesi baz alınarak hazırlanmıştır.

#### **Finansal tabloların hazırlanış şekli**

Finansal tablolar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

#### **Finansal tabloların onaylanması**

Finansal tablolar 27 Şubat 2026 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul ve bazı düzenleyici kurullar finansal tablolarda değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

#### **İşlevsel ve sunum para birimi**

Şirket'in işlevsel ve sunum para birimi TL olarak kabul edilmiştir.

#### **Yabancı para çevrimi**

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından TL'ye çevrilmiştir. Finansal durum tablosunda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve yükümlülükler bilanço tarihindeki geçerli kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Bu işlemler sonucunda oluşan kur farkları dönem net karının belirlenmesinde hesaba alınmıştır. Makul değerleri ile gösterilen yabancı para birimi bazındaki parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler ise makul değerlerinin belirlendiği günün kurundan TL'ye çevrilmektedir. Esas faaliyet konusuyla ilgili, ticari alacak ve borçlardan kaynaklanan kur farkları esas faaliyet gelirleri/giderleri hesap kaleminde gösterilir.

### **2.2 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama**

Şirket, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2024 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Şirket bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarını da, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

### 2.2 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama (Devamı)

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

Şirket'in yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

TL cinsinden hazırlanmış cari dönem finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleştirilebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

"Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

Enflasyonun Şirket'in cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.

#### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

2025 yılı finansal tablolarının hazırlanması sırasında, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunda "Maddi Olmayan Duran Varlıklar" içerisinde sunulan 160.557.027 TL tutarındaki varlığın tekrar değerlendirildiğinde niteliği itibarıyla "Maddi Duran Varlıklar" içerisinde sınıflandırılmıştır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

### 2.3 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

#### a) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği;** 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

#### b) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:
  - elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
  - bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
  - nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni dipnot açıklamaları eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
  - gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin dipnot açıklamalarında güncellemeler yapılmasıdır.
- **TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelten değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:
  - TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
  - TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın ilişkiğindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
  - TFRS 9 Finansal Araçlar;
  - TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
  - TMS 7 Nakit Akış Tablosu.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

### 2.3 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir, ancak gerektiği durumlarda yerel onaya tabi olarak erken uygulanabilir. Bu değişiklikler, TFRS 9'un 'işletmenin kendi kullanımı' ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve TFRS 7'de hedeflenen açıklama hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullarına (hava durumu gibi) bağlı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, "doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmeler" olarak tanımlanır.
- **TMS 21'e İlişkin Değişiklikler – Yüksek enflasyonlu bir sunum para birimine kur çevrimi;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu dar kapsamlı değişiklikler, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler için uygulanacak çevrim prosedürlerini düzenlemektedir. İşletme bu değişiklikleri aşağıdaki durumlarda uygular:
  - Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevirmesi durumunda; veya
  - Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yabancı işletmenin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevrilmesi durumunda.

Söz konusu değişiklikler, ortaya çıkan bilginin faydalılığını maliyet etkin bir şekilde iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Paydaşlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda geliştirilen bu değişikliklerin, uygulamadaki çeşitliliği azaltması ve yüksek enflasyonlu bir para biriminde raporlama için daha açık bir temel sağlaması beklenmektedir.

- **TFRS 7, TFRS 18, TMS 1, TMS 8, TMS 36 ve TMS 37'ye ilişkin örnek uygulamalarda yapılan değişiklikler – Finansal Tablolardaki Belirsizliklere İlişkin Açıklamalar;** Bu değişiklikler, bir işletmenin finansal tablolarındaki belirsizliklerin etkilerini açıklarken TFRS Muhasebe Standartları uyarınca belirsizliklerin açıklanmasına ilişkin örnekler içerir. Söz konusu örnekler, iklimle ilgili senaryolar kapsamında ortaya çıkan belirsizliklerin etkilerinin nasıl açıklanacağını göstermektedir; ancak bu örneklerde yer alan ilke ve hükümler, diğer belirsizliklerin açıklanmasına da uygulanabilir niteliktedir. Örnek uygulamalar, TFRS Muhasebe Standartlarında yer alan yükümlülükler ilave getirmemekte veya bu yükümlülükleri değiştirmemektedir. Bu nedenle, söz konusu değişiklikler için herhangi bir geçiş hükmü bulunmamaktadır. Bunun yerine, bu örnek uygulamalar ilişkili oldukları TFRS Muhasebe Standartlarına eşlik edecek şekilde yayımlanacaktır. Örnek uygulamalar için belirlenmiş bir yürürlük tarihi bulunmamakla birlikte, işletmeler 31 Aralık 2025 raporlama dönemi sonu itibarıyla bu örneklerin uygulanmasını değerlendirebilir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

### 2.3 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

- **TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu standart, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:
  - kar veya zarar tablosunun yapısı
  - işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için finansal tablolarda yapılması gereken açıklamalar; ve genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplulaştırma ve ayrıştırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Aralık 2025 tarihinde sona eren raporlama dönemi için yapılacak açıklamalar aşağıdakileri içermelidir:

- değişikliklerin niteliği,
- TFRS 18'in, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için uygulanmasının zorunlu olduğu hususu,
- planlanan ilk uygulama tarihi ve
- aşağıdakilerden biri:
  - TFRS 18'in ilk uygulandığı dönemde, söz konusu standardın uygulanmasının işletmenin finansal tabloları üzerindeki olası etkilerinin değerlendirilmesine yardımcı olacak bilinen veya makul ölçüde tahmin edilebilir bilgiler; veya
  - bu etkilerin bilinmediği veya makul ölçüde tahmin edilebilir olmadığı durumlarda, bu durumu ifade eden bir açıklama.

TMS 8'in 30-31'inci paragraflarına uyum sağlamak amacıyla, işletmeler TFRS 18'in benimsenmesine ilişkin açıklamaları hazırlarken aşağıdaki ilkeleri dikkate almalıdır:

#### a. Açıklamaların, işletmelerin uygulama sürecinin 2027 yılına doğru ilerlemesine paralel olarak giderek daha ayrıntılı hâle gelmesi beklenmektedir.

Bir işletmenin açıklamalarında yer vereceği ayrıntı düzeyi, iç kontrol süreçlerine ilişkin çalışmalar dâhil olmak üzere, ilk kez uygulamaya yönelik faaliyetlerindeki ilerleme seviyesine bağlı olacaktır. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemi itibarıyla, uygulama sürecinde henüz önemli bir ilerleme kaydetmemiş olan işletmeler, TFRS 18'in olası etkilerini aktif olarak değerlendirdiklerini ve daha kapsamlı açıklamaların makul olarak sağlanmadığını belirtmekle yetinebilir.

#### b. Uygun ve güvenilir olması hâlinde nicel bilgilerin sunulmasının değerlendirilmesi.

İşletmenin bu tür açıklamaları yapabilmesi için uygun ve güvenilir bir dayanağa sahip olması ve söz konusu bilgilerin geçici nitelikte olduğuna ilişkin açık açıklamalar sunması kaydıyla, ön taslak tutarların açıklanması uygun olabilir. Örneğin, bir işletme kâr veya zarar tablosundaki ara toplamlar üzerindeki etkileri nicel olarak ifade edebilir. Nicel etkilerin makul ölçüde tahmin edilebilir olmaması durumunda, bu hususa ilişkin bir açıklama yapılmalıdır. İşletmeler, bilinen ve makul ölçüde nicel olarak ifade edilebilen etkileri açıklayabilir; ancak uygulama tarihinden önce, Yönetim Performans Ölçütleri (MPM) mutabakatı gibi TFRS 18 kapsamındaki açıklamaların erken sunulması beklenmemektedir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

### 2.3 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

#### c. Diğer kamuya açık iletişimlerle uyumun değerlendirilmesi.

Yönetimin, örneğin bir yatırımcı sunumunda, öngörülen etkilere ilişkin kamuya açık açıklamalarda bulunmuş olması hâlinde, TMS 8 kapsamında finansal tablolarda yer verilen açıklamaların bu iletişimlerle tutarlı olması gerekmektedir.

#### d. Açıklamalar, yalnızca raporlama dönemi sonu itibarıyla mevcut olan bilgilere değil, finansal tabloların yayımlanma tarihine kadar mevcut olan bilgilere dayanmalıdır.

- **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar ve Değişiklikler;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Yeni standart diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların finansal tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile finansal tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarrufları arasında denge kurar. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
- TFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

- **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar;** Bu değişikliklerle birlikte TFRS 19, TFRS 19'un uygulanacağı tarih olan 1 Ocak 2027'ye kadar yürürlüğe girecek olan TFRS Muhasebe Standartlarındaki değişiklikleri yansıtmaktadır. Söz konusu değişiklikler, Şubat 2021 ile Mayıs 2024 tarihleri arasında yayımlanan standartlar ve değişiklikler kapsamında, uygun bağlı ortaklıklar için açıklama yükümlülüklerini azaltarak kolaylık sağlamaktadır; özellikle:

- TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar;
- Tedarikçi Finansman Anlaşmalarına İlişkin Düzenlemeler (TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler);
- Uluslararası Vergi Reformu — İkinci Sütun Model Kuralları (TMS 12'de yapılan değişiklikler);
- Değiştirilebilirliğin Eksikliği (TMS 21'de yapılan değişiklikler); ve
- Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler (TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler).

### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

#### Netleştirme/mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda finansal durum tablosunda netleştirilerek gösterilmektedir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

#### Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen, kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip, değerindeki değişim riski önemsiz olan ve orijinal vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

#### Stoklar

Stoklar maliyet değeri veya net gerçekleşebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokları buldukları duruma getirmek için yapılan harcamalar aşağıdaki gibi muhasebeleştirilmiştir:

**İlk madde ve malzemeler:** İlk madde ve malzemelerin maliyet değeri, ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenmektedir.

**Mamul ve yarı mamuller:** Direkt malzeme ve işçilik giderleri, değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Envanter değerlemesi aylık ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenmektedir.

Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından satış esnasına kadar oluşacak ek maliyetler düşülerek tahmin edilen tutardır.

#### İşletme birleşmeleri

Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin hakların birleşmesi (pooling of interest) yöntemi ile muhasebeleştirilmekte dolayısıyla finansal tablolarda şerefiyeye yer verilmemektedir. Hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi finansal tablolar düzeltilmeli ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmalıdır. Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin finansal tablolara yansıtılmasında ana ortaklık açısından bakılması uygun olacağından, konsolidasyon işlemi grubun kontrolünü elinde bulunduran şirketin ortak kontrolde bulunan şirketlerin kontrolünü ele geçirdiği tarihte ve sonrasında TMS'ye göre finansal tablo düzenleniyormuş gibi finansal tablolar birleşme muhasebesi dahil TMS hükümlerine göre yeniden düzenlenmektedir.

#### Maddi duran varlıklar

Arsa ve bina dışındaki maddi duran varlıklar, maliyetlerden birikmiş amortisman düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Binalar ve arsalar (kullanım amaçlı gayrimenkuller) SPK tarafından gayrimenkul değerlendirme lisansına haiz ve mesleki yeterliliğe sahip bağımsız değerlendirme eksperleri tarafından yapılan değerlemelerde belirtilen makul değerleri üzerinde finansal tablolara yansıtılmıştır.

Kullanım amaçlı gayrimenkullerin taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan "Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları" hesabına kaydedilmektedir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmekteyken; diğer tüm azalışlar ise gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Her hesap döneminde, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışlarından geçmiş yıl karlarına transfer edilmektedir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Amortisman, maddi duran varlıkların maliyetleri veya yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden maddi duran varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak tahmin edilen amortisman dönemleri, aşağıda belirtilmiştir:

	<b>Yıllar</b>
Yerüstü ve yeraltı düzenleri	10 - 30
Binalar	10 - 50
Makine, tesis ve cihazlar	3 - 30
Taşıt araçları	4 - 10
Döşeme ve demirbaşlar	3 - 20

Maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması dolayısıyla oluşan kar ve zararlar diğer gelir ve gider hesaplarına dahil edilirler. Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili "yeniden değerlendirme fonu" hesabındaki tutar geçmiş yıl karları faaliyet sonuçları hesabına aktarılır. TMS 16 Standardına göre kullanım hakkı varlıkları için de amortisman hesaplanmıştır.

### Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş hakları, bilgi sistemlerini, bilgisayar yazılımlarını, araştırma ve özel maliyetleri içermektedir. Bunlar, iktisap maliyeti üzerinden kaydedilir ve iktisap edildikleri tarihten sonra 5 yılı geçmeyen bir süre için tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabii tutulur. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine indirilir.

### Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma masrafları, olduğu dönem içerisinde kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da Şirket içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınır:

- duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması,
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

#### Finansal varlıklar

##### *Sınıflandırma ve ölçüm*

Şirket finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın aldıkları tarihte yapar.

##### *a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar*

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

##### *Değer düşüklüğü*

Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bedeli içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

#### Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden taşınır.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

##### *Banka kredileri*

Bütün banka kredileri, ilk kayıt anında rayiç değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur.

İtfa sürecinde veya yükümlülüklerin kayda alınması sırasında ortaya çıkan gelir veya giderler, gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

#### *Ticari borçlar*

Ticari borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

#### **Kiralamalar**

##### ***Şirket - kiracı olarak***

Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır,
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde asli bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir,
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Şirket varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
  - Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
  - Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Şirkete devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Şirket'in bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Şirket kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortisman tabi tutar. Diğer durumlarda, Şirket kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabi tutar.

Şirket kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

#### **Kira yükümlülüğü**

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zimmî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Şirket, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Şirket'in alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Şirket'in satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Şirket'in kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranıdır. Şirket, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Şirket'in alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Şirket, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Şirket, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer:

- Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler,
- Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.

Şirket, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Şirket'in yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Şirket, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini indirgeyerek yeniden ölçer:

- Bir kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini, kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler,
- Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişimin sonucu olarak bu ödemelerde bir değişiklik olması. Şirket, kira yükümlülüğünü söz konusu revize edilmiş kira ödemelerini yansıtmak için yalnızca nakit akışlarında bir değişiklik olduğunda yeniden ölçer.

Şirket, kalan kiralama süresine ilişkin revize edilmiş kira ödemelerini, revize edilmiş sözleşmeye bağlı ödemelere göre belirler. Şirket, bu durumda değiştirilmemiş bir iskonto oranı kullanır.

Şirket, kiralamanın yeniden yapılandırılmasını, aşağıdaki koşulların her ikisinin sağlanması durumunda ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirir:

- Yeniden yapılandırmanın, bir veya daha fazla dayanak varlığın kullanım hakkını ilave ederek, kiralamanın kapsamını genişletmesi ve
- Kiralama bedelinin, kapsamdaki artışın tek başına fiyatı ve ilgili sözleşmenin koşullarını yansıtmak için söz konusu tek başına fiyatta yapılan uygun düzeltmeler kadar artması.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

#### *Şirket - kiralayan olarak*

Şirket'in kiralayan olarak kiralamalarının tamamı operasyonel kiralama değildir. Operasyonel kiralamalarda, kiralanan varlıklar, bilançoda yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar veya diğer dönen varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda gelir tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Şirket, bir kiralama bileşeniyle birlikte bir ya da daha fazla ilave kiralama niteliği taşıyan veya taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli, TFRS 15, "Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat" standardını uygulayarak dağıtır.

Finansal giderler, Şirket'in genel borçlanma politikası kapsamında gelir tablosuna kaydedilir. Faaliyet kiralamaları için yapılan ödemeler (kiralayandan kira işleminin gerçekleşebilmesi için alınan veya alınacak olan teşvikler de kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna kaydedilir), kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna kaydedilir.

#### **Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve kayıttan çıkarılması**

Şirket, finansal aktif veya finansal pasifleri finansal aracın sözleşmesine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtılmaktadır. Şirket finansal aktifi veya finansal aktifin bir kısmını sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan hakları üzerindeki kontrolünü kaybettiği ve mülkiyete ilişkin risk ve faydaları transfer ettiği zaman kayıttan çıkartır. Şirket, finansal pasifi ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkartır.

#### **Ticari ve diğer alacaklar**

Ticari alacaklar fatura edilmiş tutarları ile kayıtlara alınmakta ve etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net değeri ile ve varsa şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra taşınmaktadır. Ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler etkin faiz oranı metoduyla reeskonta tabi tutularak indirgenmiş değerleri ile taşınır.

Şirket finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında TFRS 9 standardında tanımlanan "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulamayı tercih etmiştir.

Söz konusu yaklaşım ile Şirket, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir.

#### **Vergi varlık ve yükümlülükleri**

Şirket Türkiye' de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

#### *Kurumlar vergisi ve dönem vergisi*

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 inci gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Kurumlar vergisi oranı 2024 ve 2025 yılları vergilendirme dönemi için %25 olarak uygulanmakta olup sanayi sicil belgesine haiz imalatçı kurumlara üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlar üzerinden %1, ihracatçı şirketlerin ihracat faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlara ise %5 indirim söz konusudur. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyanamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Şirket'in aktifinde iki yıldan uzun süre ile tutulan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı ile aynı süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların %25'lik kısmı Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü üzere sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süre ile pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye'de mukim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

#### *Ertelenen vergi*

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli karların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır. Şirket yönetimi, bilanço tarihi itibarıyla yatırım teşvik belgesi kapsamında yapılan harcamaları da göz önünde bulundurarak ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirmesinde dikkate almıştır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

### **Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar**

#### ***Kıdem tazminatı karşılığı***

Şirket, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Bilançoda çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar uzun vadeli borçlar altında ayrı bir kalem olarak gösterilmiştir.

#### ***Tanımlanan katkı planları***

Şirket, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

### **Gelirlerin muhasebeleştirilmesi**

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetleri müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdikçe muhasebeleştirilir. Mal satışında, varlığın kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde varlık devredilmiş olur ve hasılat muhasebeleştirilir. Bu genellikle, varlık müşteriye teslim edildiğinde gerçekleşir. Ancak, Şirket için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturulmadığı ve Şirket'in o güne kadar tamamlanan edime karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunduğu durumlarda, Şirket malın kontrolünü zamana yayılı olarak devreder ve hasılatı zamana yayılı olarak, üretim gerçekleştikçe, kaydeder.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Şirket, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Şirket'in mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Şirket, sözleşmenin başlangıcında, bedel tahsis edilmesi gereken farklı edim yükümlülükleri olup olmadığını değerlendirir. Şirket'in müşteri sözleşmelerinde tespit edilen önemli bir hizmet bileşeni bulunmamaktadır.

Şirket, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

#### ***Faiz geliri***

Tahsilatın şüpheli olmadığı durumlarda tahakkuk esasına göre gelir kazanılmış kabul edilir.

#### **Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar**

##### ***Karşılıklar***

Karşılıklar ancak Şirket'in geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

##### ***Şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar***

Şarta bağlı yükümlülükler finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

#### **Devlet teşvik ve yardımları**

Devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Şirket tarafından yerine getirileceğine ve teşviğin Şirket tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğu durumlarda makul değerleri ile muhasebeleştirilir. Devlet yardımları, karşılanması amaçlanan maliyetlerle ilişkilendirilerek, araştırma geliştirme giderlerinden düşülerek muhasebeleştirilirler. Maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili devlet teşvikleri ertelenmiş gelirler olarak kısa ve uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir ve ilgili varlıkların ekonomik ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemiyle gelir tablosuna kaydedilir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

#### Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımını dışındaki belli amaçlar (örneğin iştirak satış kazançlarından vergi avantajı elde edebilmek) için ayrılmış yedeklerdir. Bu yedekler, yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmektedir.

#### Hisse başına kazanç

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, çeşitli içsel kaynaklardan "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Hisse başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır.

#### Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve Şirket'in bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek hususlar finansal tablolara yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

#### Varlıkların değer düşüklüğü

Şirket, her bilanço tarihinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar düşülerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen makul değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değerini ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir. Bu çalışmalar sırasında kullanılan başlıca varsayımlar, önümüzdeki yıllardaki enflasyon beklentileri, satış ve maliyetlerde beklenen artışlar, ihracat-iç pazar kompozisyonunda beklenen değişimler ve beklenen ülke büyüme oranlarından ibarettir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortisman tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali gelir tablosuna kayıt edilir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

#### İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) işletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, destekleyici olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

#### Finansal araçlar

Finansal araçlar, bir işletmenin finansal varlıklarını ve bir başka işletmenin finansal yükümlülüklerini veya sermaye araçlarını arttıran anlaşmalardır.

Finansal varlıklar:

- nakit,
- başka bir işletmeden nakit veya bir başka finansal varlık almayı öngören sözleşmeye dayalı hak,
- işletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin lehinde olacak şekilde, karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı hak ya da
- bir başka işletmenin sermaye araçlarıdır.

Sözleşmeye dayalı finansal yükümlülükler:

- başka bir işletmeye nakit veya bir başka finansal varlık vermeyi öngören veya
- işletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin aleyhinde olacak şekilde karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı yükümlülüklerdir.

Bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk olarak, verilen (finansal varlık için) ve ele geçen (finansal yükümlülük için) rayiç değer olan işlem maliyetleri üzerinden varsa işlem masrafları da eklenerek (finansal yükümlülük için düşülerek) hesaplanır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

#### Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanımı amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değer yöntemi ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki bir değişiklikten kaynaklanan kazanç veya zarar, oluşturduğu dönemde kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dâhil edilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlardan çıkarılması, elden çıkarılmalarıyla, ya da bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanımdan çekilmesiyle ve bunun elden çıkarılmasından ileriye dönük hiçbir ekonomik fayda beklenmiyorsa gerçekleşir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılması sonucu oluşan kar veya zararı elden çıkarma işleminin gerçekleştiği dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan transferler sadece, gayrimenkulün mülk sahibince kullanımın sona ermesi, başka bir tarafa faaliyet kiralaması çerçevesinde kiraya verilmesi ya da yatırım çalışmalarının sonlanması neticesinde, gayrimenkulün kullanım amacında değişiklik olmasıyla mümkündür.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerden yapılan transferler ise, gayrimenkulün mülk sahibince kullanılmaya başlaması ya da satışına yönelik yatırım çalışmalarının başlaması halinde kullanım amacında değişiklik olmasıyla gerçekleşir.

#### Geri alınan paylar

Şirket'in, kendi paylarını yeniden edinmesi durumunda, bu hisseler, özkaynaktan düşülür. Şirket'in kendi paylarını alışından, satışından, ihracından ya da iptalinden dolayı kar veya zarar tablosuna herhangi bir kazanç ya da kayıp yansıtılmaz.

Geri alınan paylar, SPK'nın yayımladığı II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği" uyarınca finansal tablolarda özkaynaklar içinde "Geri Alınmış Paylar" hesabına kaydedilir. Ayrıca, ilgili tebliğ uyarınca geri alınan payların geri alım bedeli kadar tutarı geri alınan paylara ilişkin yedekler olarak "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" içerisinde sınıflandırılır.

### 2.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahmin ve varsayımlardan farklılık gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır. Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

- Şirket kıdem tazminatı yükümlülüğünün hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır. Söz konusu varsayımlarda cari dönemde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan etki cari dönemde gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir,
- Şirket yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer hesaplamasında maliyet yaklaşımı oluşumu yöntemleriyle oluşan değerleri finansal tablolara yansıtmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri SPK tarafından onaylı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan şirketler tarafından yapılmaktadır. Değerleme şirketi, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerini hesaplarken emsal bedelleri esas alarak ve parsel üzerindeki yapıların hali hazırdaki fiziksel yıpranma durumlarına göre yıpranma payı düşerek maliyet hesabını belirlemiştir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### 3. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bankadaki nakit		
- Vadesiz mevduat	463.363.882	136.013.381
<b>Toplam</b>	<b>463.363.882</b>	<b>136.013.381</b>

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatı bulunmamaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vadesiz mevduatların para birimi cinsinden tutarları aşağıda gösterilmiştir.

#### Vadesiz Mevduat

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Orijinal bakiye	TL karşılığı	Orijinal bakiye	TL karşılığı
EUR	3.514.991	176.754.495	257.223	12.368.543
TL	272.572.859	272.572.859	107.905.097	107.905.097
USD	327.606	14.036.528	340.840	15.739.741
<b>Toplam</b>		<b>463.363.882</b>		<b>136.013.381</b>

### 4. Borçlanmalar

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı	Orijinal bakiye	TL karşılığı	Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı	Orijinal bakiye	TL karşılığı
<b>Kısa vadeli banka kredileri:</b>						
EUR cinsinden krediler	6,06%	7.944.423	400.212.232	6,33%	13.811.795	665.335.151
TL cinsinden krediler	28,37%	1.566.066.523	1.566.066.523	35,92%	1.463.023.865	1.463.023.865
<b>Toplam Kısa vadeli banka kredileri</b>			<b>1.966.278.755</b>			<b>2.128.359.016</b>
Kiralama işlemlerinden borçlar (TL)	22,26%	12.933.947	12.933.947	21,24%	18.665.935	18.665.935
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>			<b>1.979.212.702</b>			<b>2.147.024.951</b>
<b>Uzun vadeli banka kredileri:</b>						
EUR cinsinden krediler	5,46%	6.153.503	309.991.957	5,59%	8.231.410	396.519.540
TL cinsinden krediler	16,69%	163.057.761	163.057.761	16,60%	255.415.931	255.415.931
<b>Toplam Uzun vadeli krediler</b>			<b>473.049.718</b>			<b>651.935.471</b>
Kiralama işlemlerinden borçlar (TL)	-	-	-	22,25%	16.989.319	16.989.319
<b>Toplam Uzun vadeli borçlanmalar</b>			<b>473.049.718</b>			<b>668.924.790</b>
<b>Finansal borçlar toplamı</b>			<b>2.452.262.420</b>			<b>2.815.949.741</b>

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### 4. Borçlanmalar (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal borçların vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

##### 31 Aralık 2025:

Vade	Kredi geri ödemeleri (EUR)	Kredi geri ödemeleri (TL)	Toplam TL
1 yıla kadar	7.944.423	1.579.000.470	1.979.212.702
2 yıla kadar	2.051.167	30.798.684	134.129.334
3 yıla kadar	2.051.168	29.118.896	132.449.549
4 yıla kadar	2.051.168	29.118.896	132.449.550
5 yıla kadar	-	29.118.896	29.118.896
10 yıla kadar	-	44.902.389	44.902.389
<b>Toplam</b>	<b>14.097.926</b>	<b>1.742.058.231</b>	<b>2.452.262.420</b>

##### 31 Aralık 2024:

Vade	Kredi geri ödemeleri (EUR)	Kredi geri ödemeleri (TL)	Toplam TL
1 yıla kadar	13.811.794	1.481.689.800	2.147.024.951
2 yıla kadar	2.057.853	59.171.658	158.301.543
3 yıla kadar	2.057.853	40.272.961	139.402.847
4 yıla kadar	2.057.853	38.080.077	137.209.962
5 yıla kadar	2.057.853	38.080.077	137.209.962
10 yıla kadar	-	96.800.476	96.800.476
<b>Toplam</b>	<b>22.043.206</b>	<b>1.754.095.049</b>	<b>2.815.949.741</b>

#### Finansal Borçlar Hareket Tablosu

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Dönem başı, 1 Ocak</b>	<b>2.815.949.741</b>	<b>3.297.597.797</b>
Kredi kullanımı	2.845.182.460	2.477.782.627
Kredi ödemeleri	(3.303.282.571)	(2.512.963.811)
Kiralama işlemleri nakit çıkışları	(18.253.711)	(29.233.312)
Kur farkı	732.161.429	584.387.965
Faiz tahakkuk değişikliği	45.106.620	11.985.512
Parasal kazanç / (kayıp)	(664.601.548)	(1.013.607.037)
<b>Dönem Sonu</b>	<b>2.452.262.420</b>	<b>2.815.949.741</b>

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 5. Ticari alacaklar ve borçlar

### a) Kısa vadeli ticari alacaklar

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Ticari alacaklar	1.659.450.956	1.755.346.506
Alacak senetleri	597.826.613	583.216.089
<b>Toplam</b>	<b>2.257.277.569</b>	<b>2.338.562.595</b>
Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(10.152.981)	(13.353.207)
Şüpheli alacaklar karşılığı (-)	(201.640.013)	(183.553.230)
<b>Ticari alacaklar, net</b>	<b>2.045.484.575</b>	<b>2.141.656.158</b>

Şirket, her bir müşteri için ayrı olmak kaydıyla alacak sigortası, banka teminatı, ipotek ve diğer teminatları kullanarak bir risk limiti belirlemekte ve ticari işlemlerini yürütmektedir. Şirket'in yurtdışı ticari alacakları Eximbank alacak sigortası kapsamındadır.

Ticari alacaklar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla EUR, USD, GBP ve TL için sırasıyla ortalama %5,5; %7; %5,5 ve %23 (31 Aralık 2024: %5,5; %7; %5,5 ve %36) oranları kullanılarak iskonto edilmiştir.

31 Aralık tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait şüpheli ticari alacaklar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Dönem başı, 1 Ocak</b>	<b>183.553.230</b>	<b>274.323.415</b>
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	25.216.782	19.064.820
Dönem içindeki karşılıklardan kaynaklanan kur farkı	40.356.077	23.048.267
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(4.165.075)	(48.562.456)
Parasal kazanç / (kayıp)	(43.321.001)	(84.320.816)
<b>Dönem sonu</b>	<b>201.640.013</b>	<b>183.553.230</b>

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklara ait tablo aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
1 aya kadar	230.390.242	279.161.696
1 - 3 ay arası	105.918.944	71.059.351
3 aydan fazla	149.080.331	74.391.142
<b>Toplam</b>	<b>485.389.517</b>	<b>424.612.189</b>

Şirket, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların geri kazanılabilirliği ile ilgili herhangi bir risk görmemektedir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**5. Ticari alacaklar ve borçlar (Devamı)**

**b) Kısa vadeli ticari borçlar**

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	377.569.768	527.526.770
Tahakkuk etmemiş finansman gideri	(778.245)	(3.862.023)
<b>Toplam</b>	<b>376.791.523</b>	<b>523.664.747</b>

Ticari borçlar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla EUR, USD, GBP ve TL için sırasıyla ortalama %5,5; %7; %5,5 ve %23 (31 Aralık 2024: %5,5; %7; %5,5 ve %36) oranları kullanılarak iskonto edilmiştir.

**c) Uzun vadeli ticari borçlar**

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	17.774.279	58.219.027
<b>Toplam</b>	<b>17.774.279</b>	<b>58.219.027</b>

**6. Diğer alacaklar**

**Kısa vadeli diğer alacaklar**

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Verilen depozitolar	1.124.382	1.608.927
Fuar teşvik alacakları	17.710.727	1.112.167
<b>Toplam</b>	<b>18.835.109</b>	<b>2.721.094</b>

**7. Peşin ödenmiş giderler**

**a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler**

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Maddi duran varlık sigorta gideri	20.983.643	18.239.884
Stok alımları için verilen avanslar	7.703.601	18.192.646
Diğer	4.108.772	5.261.626
<b>Toplam</b>	<b>32.796.016</b>	<b>41.694.156</b>

**b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler**

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Maddi duran varlık alımları için verilen avanslar	56.987.603	41.012.526
<b>Toplam</b>	<b>56.987.603</b>	<b>41.012.526</b>

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 8. Diğer varlık ve yükümlülükler

### a) Diğer dönen varlıklar

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Tahsili beklenen KDV alacakları	42.117.400	114.589.575
Devreden KDV	4.402.154	50.486.206
Diğer	1.007	1.318
<b>Toplam</b>	<b>46.520.561</b>	<b>165.077.099</b>

### b) Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Ödenecek vergi ve fonlar	30.305.846	45.454.927
Diğer	278.853	893.200
<b>Toplam</b>	<b>30.584.699</b>	<b>46.348.127</b>

## 9. Stoklar

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Hammadde	312.128.410	319.241.614
Yarı mamul	599.112.839	698.890.391
Mamul	1.495.632.755	1.317.030.097
Diğer stoklar	-	8.226.898
Yoldaki mallar	914.840	226.674
<b>Toplam</b>	<b>2.407.788.844</b>	<b>2.343.615.674</b>

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**10. Maddi duran varlıklar**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren dönem içerisindeki Şirket'in maddi duran varlıkları aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak 2025</b>	<b>Girişler</b>	<b>Değerleme</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>Transferler (Not 11)</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
Maliyet:						
Arazi ve arsalar	1.602.259.536	33.445.108	(1.091.240)	-	-	1.634.613.404
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	145.722.253	-	68.146.038	-	2.178.054	216.046.345
Binalar	1.529.048.524	-	254.344.628	-	803.859.528	2.587.252.680
Makine, tesis ve cihazlar	10.175.272.826	-	-	(36.452.390)	1.913.829.870	12.052.650.306
Taşıt araçları	38.191.512	1.869.968	-	(2.326.056)	-	37.735.424
Döşeme ve demirbaşlar	184.156.441	-	-	(1.695.320)	6.459.054	188.920.175
Yapılmakta olan yatırımlar	2.728.067.639	89.628.555	-	-	(2.737.424.119)	80.272.075
<b>Toplam</b>	<b>16.402.718.731</b>	<b>124.943.631</b>	<b>321.399.426</b>	<b>(40.473.766)</b>	<b>(11.097.613)</b>	<b>16.797.490.409</b>
Birikmiş amortisman:						
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	(66.985.967)	(3.277.908)	-	-	-	(70.263.875)
Binalar	(276.803.024)	(50.263.531)	-	-	-	(327.066.555)
Makine, tesis ve cihazlar	(8.857.377.240)	(275.272.844)	-	36.452.390	-	(9.096.197.694)
Taşıt araçları	(17.077.106)	(5.077.562)	-	736.540	-	(21.418.128)
Döşeme ve demirbaşlar	(156.328.376)	(7.811.247)	-	1.695.320	-	(162.444.303)
<b>Toplam</b>	<b>(9.374.571.713)</b>	<b>(341.703.092)</b>	<b>-</b>	<b>38.884.250</b>	<b>-</b>	<b>(9.677.390.555)</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>	<b>7.028.147.018</b>					<b>7.120.099.854</b>

Türkiye İş Bankası A.Ş.'ye önceki yıllarda verilmiş olan tüm ipotek ve rehinler 8 Ağustos 2025 tarihinde kaldırılmış olup, bu tarih itibarıyla Şirket'in herhangi bir yere ipotek veya rehin olarak verilmiş varlığı bulunmamaktadır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**10. Maddi duran varlıklar (Devamı)**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren dönem içerisindeki Şirket'in maddi duran varlıkları aşağıdaki gibidir:

	<u>1 Ocak 2024</u>	<u>Girişler</u>	<u>Değerleme</u>	<u>Çıkışlar</u>	<u>Transferler (Not 11)</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Maliyet:						
Arazi ve arsalar	1.603.926.747	2.172.813	(3.840.024)	-	-	1.602.259.536
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	145.568.055	-	154.198	-	-	145.722.253
Binalar	1.565.476.169	-	(36.427.645)	-	-	1.529.048.524
Makine, tesis ve cihazlar	10.186.075.659	-	-	(15.637.243)	4.834.410	10.175.272.826
Taahhüt araçları	21.162.808	17.028.704	-	-	-	38.191.512
Döşeme ve demirbaşlar	173.586.049	-	-	-	10.570.392	184.156.441
Yapılmakta olan yatırımlar	1.928.976.729	740.764.147	73.863.160	-	(15.536.397)	2.728.067.639
<b>Toplam</b>	<b>15.624.772.216</b>	<b>759.965.664</b>	<b>33.749.689</b>	<b>(15.637.243)</b>	<b>(131.595)</b>	<b>16.402.718.731</b>
Birikmiş amortisman:						
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	(63.880.183)	(3.105.784)	-	-	-	(66.985.967)
Binalar	(233.583.410)	(43.219.614)	-	-	-	(276.803.024)
Makine, tesis ve cihazlar	(8.714.355.416)	(157.843.181)	-	14.821.357	-	(8.857.377.240)
Taahhüt araçları	(12.366.968)	(4.710.138)	-	-	-	(17.077.106)
Döşeme ve demirbaşlar	(150.314.250)	(6.014.126)	-	-	-	(156.328.376)
<b>Toplam</b>	<b>(9.174.500.227)</b>	<b>(214.892.843)</b>	<b>-</b>	<b>14.821.357</b>	<b>-</b>	<b>(9.374.571.713)</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>	<b>6.450.271.989</b>					<b>7.028.147.018</b>

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### 11. Maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren dönem içerisindeki Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Transfer (Not 10)	31 Aralık 2025
Maliyet:					
Haklar	107.808.239	-	-	895.637	108.703.876
Özel maliyetler	18.611.235	-	-	9.252.580	27.863.815
Geliştirme giderleri	482.270.531	108.836.135	-	-	591.106.666
Bilgisayar programları	185.145.105	-	-	949.396	186.094.501
<b>Toplam</b>	<b>793.835.110</b>	<b>108.836.135</b>	<b>-</b>	<b>11.097.613</b>	<b>913.768.858</b>
Birikmiş Amortisman:					
Haklar	(55.434.814)	(33.964.041)	-	-	(89.398.855)
Özel maliyetler	(18.611.235)	(1.850.319)	-	-	(20.461.554)
Geliştirme giderleri	(358.159.110)	(31.753.300)	-	-	(389.912.410)
Bilgisayar programları	(183.416.201)	(1.014.800)	-	-	(184.431.001)
<b>Toplam</b>	<b>(615.621.360)</b>	<b>(68.582.460)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(684.203.820)</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>	<b>178.213.750</b>				<b>229.565.038</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren dönem içerisindeki Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Transfer (Not 10)	31 Aralık 2024
Maliyet:					
Haklar	172.309.472	-	(64.632.828)	131.595	107.808.239
Özel maliyetler	18.611.235	-	-	-	18.611.235
Geliştirme giderleri	384.106.791	98.163.740	-	-	482.270.531
Bilgisayar programları	185.145.105	-	-	-	185.145.105
<b>Toplam</b>	<b>760.172.603</b>	<b>98.163.740</b>	<b>(64.632.828)</b>	<b>131.595</b>	<b>793.835.110</b>
Birikmiş Amortisman:					
Haklar	(66.430.434)	(40.842.194)	51.837.814	-	(55.434.814)
Özel maliyetler	(18.611.235)	-	-	-	(18.611.235)
Geliştirme giderleri	(339.020.782)	(19.138.328)	-	-	(358.159.110)
Bilgisayar programları	(182.562.499)	(853.702)	-	-	(183.416.201)
<b>Toplam</b>	<b>(606.624.950)</b>	<b>(60.834.224)</b>	<b>51.837.814</b>	<b>-</b>	<b>(615.621.360)</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>	<b>153.547.653</b>				<b>178.213.750</b>

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 12. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Eski Dış Giyim Fabrikası	2.456.170.000	2.438.334.283
Mağazalar	46.035.000	50.419.725
<b>Net kayıtlı değeri</b>	<b>2.502.205.000</b>	<b>2.488.754.008</b>

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Dönem başı, 1 Ocak</b>	<b>2.488.754.008</b>	<b>2.353.121.975</b>
Giriş	-	40.576.622
Değerleme artışı (Eski Dış Giyim Fabrikası) (*)	17.835.717	85.212.308
Değerleme artışı (Mağazalar) (*)	(4.384.725)	9.843.103
<b>Dönem sonu</b>	<b>2.502.205.000</b>	<b>2.488.754.008</b>

(\*) Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 31 Aralık 2025 tarihli Gayrimenkul Değerleme Raporunda tespit edilmiştir. Gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, değerlemede geçerli imar planı bulunan ve/veya yapı kullanma izin belgesi düzenlenmiş mevcut yapıların yer aldığı parseller için "Maliyet Analizi" ve "Pazar Analizi" yöntemleri kullanılmıştır (Seviye 2).

## 13. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Personele borçlar	52.217.864	56.438.339
Ödenecek SGK prim ve sendika aidatları	29.576.254	29.733.313
<b>Toplam</b>	<b>81.794.118</b>	<b>86.171.652</b>

## 14. Ertelenmiş gelirler

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Ertelenmiş gelirler (*)	47.828.958	93.835.824
Alınan avanslar	7.901.237	9.322.461
<b>Toplam</b>	<b>55.730.195</b>	<b>103.158.285</b>

(\*) İlgili tutar, 2025 yılı Aralık ayı içerisinde faturası kesilmiş, fiili ihracatı ve sevkiyatı 2026 yılı Ocak ayında yapılan mamul satışlarına ait fatura tutarlarından oluşmaktadır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**15. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar**

**a) İzin yükümlülüğü**

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Kullanılmayan izin yükümlülüğü	39.712.383	34.346.015
<b>Toplam</b>	<b>39.712.383</b>	<b>34.346.015</b>

31 Aralık tarihinde sona eren hesap dönemlerine ait izin yükümlülüğü hareket tablosu aşağıda verilmiştir:

<b>Kullanılmayan izin yükümlülüğü</b>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Dönem başı, 1 Ocak</b>	<b>34.346.015</b>	<b>26.199.774</b>
Dönem içinde ayrılan	25.234.715	19.442.502
Dönem içinde kullanılan (-)	(11.762.231)	(3.243.042)
Parasal kazanç / (kayıp)	(8.106.116)	(8.053.219)
<b>Dönem sonu</b>	<b>39.712.383</b>	<b>34.346.015</b>

**b) Kıdem tazminatı karşılığı**

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Kıdem tazminatı karşılığı	264.046.509	297.913.003
<b>Toplam</b>	<b>264.046.509</b>	<b>297.913.003</b>

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ait kıdem tazminatı karşılığının hareket tablosu aşağıda verilmiştir:

<b>Kıdem tazminatı karşılığı</b>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Dönem başı, 1 Ocak</b>	<b>297.913.003</b>	<b>232.981.389</b>
Hizmet maliyeti	46.239.266	32.154.317
Faiz maliyeti	63.728.440	45.814.907
Ödemeler (-)	(33.588.195)	(62.087.649)
Aktüeryal kayıp/kazanç	(39.934.572)	120.663.246
Parasal kazanç / (kayıp)	(70.311.433)	(71.613.207)
<b>Dönem sonu</b>	<b>264.046.509</b>	<b>297.913.003</b>

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**15. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (Devamı)**

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
İskonto oranı	%4,15	%2,72
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı	%98,1	%99,1

Türk İş Kanunu'na göre Şirket, bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen, askere çağrılan veya 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan veya vefat eden ve emeklilik yaşına ulaşmış (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında) personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, hükümet tarafından belirlenen 64.948,77 TL (31 Aralık 2024: 46.655,43 TL) ile sınırlandırılmıştır. Şirket'in çalışanlarının emekliliklerinden dolayı ortaya çıkacak gelecekteki muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanmıştır. Tebliğ, Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin kullanılmasını gerektirmektedir. Buna göre, toplam yükümlülüğün hesaplanmasında yukarıdaki aktüer varsayımları kullanılmıştır.

**16. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler**

**a) Diğer kısa vadeli karşılıklar**

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Dava karşılıkları	3.722.000	3.052.409
<b>Toplam</b>	<b>3.722.000</b>	<b>3.052.409</b>

31 Aralık tarihinde sona eren hesap dönemlerine ait dava karşılığının hareket tablosu aşağıda verilmiştir:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Dönem başı, 1 Ocak</b>	<b>3.052.409</b>	<b>9.628.565</b>
Dönem içindeki ilave / (iptal) edilen karşılıklar	1.390.000	(3.616.555)
Parasal kazanç / (kayıp)	(720.409)	(2.959.601)
<b>Dönem sonu</b>	<b>3.722.000</b>	<b>3.052.409</b>

**b) Koşula bağlı varlıklar:**

	Para Birimi	<u>31 Aralık 2025</u>		<u>31 Aralık 2024</u>	
		Orijinal tutar	TL karşılığı	Orijinal tutar	TL karşılığı
Alınan teminat mektupları	USD	500.000	21.431.150	1.875	86.447
Alınan teminat mektupları	TL	27.652.707	27.652.707	38.070.034	38.070.034
Alınan ipotekler	TL	10.000.000	10.000.000	6.544.616	6.544.616
<b>Toplam</b>			<b>59.083.857</b>		<b>44.701.097</b>

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**16. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (Devamı)**

**c) Verilen teminat, rehin ve ipotekler (TRİ):**

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Verilen ipotek ve rehinler	-	2.845.999.225
Verilen teminat mektupları	1.634.457.933	2.185.190.677
<b>Toplam</b>	<b>1.634.457.933</b>	<b>5.031.189.902</b>

**31 Aralık 2025:**

	<u>TL Karşılığı</u>	<u>TL</u>	<u>EUR</u>	<u>USD</u>
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	1.634.457.933	1.618.493.973	316.893	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
- Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
- B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Şirketlerin Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
- C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.634.457.933</b>	<b>1.618.493.973</b>	<b>316.893</b>	<b>-</b>

**31 Aralık 2024:**

	<u>TL Karşılığı</u>	<u>TL</u>	<u>EUR</u>	<u>USD</u>
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	5.031.189.902	2.795.790.598	46.405.000	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
- Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
- B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Şirketlerin Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
- C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>5.031.189.902</b>	<b>2.795.790.598</b>	<b>46.405.000</b>	<b>-</b>

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2024: %0).

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 17. Özkaynaklar

Şirketin Çıkarılmış Sermayesi 1.300.000.000 TL olup; her biri 1 kuruş itibari değerinde tamamı hamiline yazılı olmak üzere 130.000.000.000 adet hisseye bölünmüştür.

Şirket'in hissedarları ve hisse oranları 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay oranı (%)	Pay tutarı	Pay oranı (%)	Pay tutarı
İsrafil Uçurum	65,86	856.205.528	65,86	856.205.528
Yusuf Uçurum	21,95	285.401.844	21,95	285.401.844
Bossa T.A.Ş.	2,86	37.193.354	2,72	35.293.354
Oğuz Tekstil A.Ş.	1,32	17.215.557	1,17	15.160.941
Halka Açık Kısım	8,01	103.983.717	8,30	107.938.333
<b>Ödenmiş sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>1.300.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>1.300.000.000</b>

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla iktisap etmiş olduğu kendi payı 37.193.354 adettir. Bu hisseler sermayenin %2,86'sine denk gelmektedir. Söz konusu paylar özkaynakların altında geri alınmış paylar olarak muhasebeleştirilmektedir. Ayrıca, SPK'nın yayımladığı II 22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği" uyarınca geri alınan payların geri alım bedeli kadar tutarı, geri alınan paylara ilişkin yedekler olarak "kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" içerisinde sınıflandırmıştır.

Şirket, 26 Haziran 2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı kapsamında, 650.000.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 1.300.000.000.-TL'ye çıkarılmasına karar vermiş olup, ilgili husus Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 5 Eylül 2024 tarihinde onaylanmıştır. Şirketin yeni sermayesi Adana Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 12 Eylül 2024 tarihinde tescil edilmiş olup, ilgili husus Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 12 Eylül 2024 tarih ve 11163 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

## Emisyon primi

Emisyon primi; bedelli sermaye artışı sürecinde, yeni ihraç edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı ifade etmektedir. Şirketimizin gerçekleştirdiği bedelli sermaye artışı, mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kısıtlamadan ve payların nominal değeri üzerinden yapılmıştır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 17. Özkaynaklar (Devamı)

### Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre genel kanuni yedek akçe, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, yıllık karın %5'i olarak ayrılır. Diğer kanuni yedek akçe, pay sahiplerine yüzde beş oranında kar payı ödendikten sonra, kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Geri alınan paylara ilişkin yedekler	(101.856.054)	(88.865.844)
Yasal yedekler	358.439.342	345.449.132
<b>Toplam</b>	<b>256.583.288</b>	<b>256.583.288</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Vergi Usul Kanunu'na (ÜFE endeksli kayıtlara) uygun olarak hazırlanan finansal tablolarında özkaynaklar içerisinde yer alan fon kalemleri aşağıdaki gibidir.

	<u>ÜFE</u> <u>endeksli</u> <u>kayıtlar</u>	<u>TÜFE</u> <u>endeksli</u> <u>kayıtlar</u>	<u>Fark</u> <u>tutarları</u>
Sermaye düzeltme farkları	535.170.985	1.207.939.569	(672.768.584)
Emisyon primleri	38.453.705	39.166.942	(713.237)
Yasal yedekler	285.539.784	358.439.342	(72.899.558)
<b>Toplam</b>	<b>859.164.474</b>	<b>1.605.545.853</b>	<b>(746.381.379)</b>

## 18. Hasılat ve satışların maliyeti

<b>Hasılat (Net):</b>	<u>1 Ocak -</u> <u>31 Aralık 2025</u>	<u>1 Ocak</u> <u>31 Aralık 2024</u>
Yurtiçi satışlar	4.022.164.428	5.172.752.689
Yurt dışı satışlar	2.886.035.961	3.028.083.298
<b>Toplam</b>	<b>6.908.200.389</b>	<b>8.200.835.987</b>

<b>Satışların maliyeti:</b>	<u>1 Ocak -</u> <u>31 Aralık 2025</u>	<u>1 Ocak</u> <u>31 Aralık 2024</u>
Yurtiçi satışlar	(3.408.368.236)	(4.222.581.936)
Yurt dışı satışlar	(2.139.161.341)	(2.321.282.156)
<b>Toplam</b>	<b>(5.547.529.577)</b>	<b>(6.543.864.092)</b>

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### 18. Hasılat ve satışların maliyeti (Devamı)

Satışların maliyetinin detayı aşağıda verilmiştir:

	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2025</u>	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2024</u>
İlk madde ve malzeme giderleri	(2.955.684.611)	(4.948.012.258)
İşçilik giderleri	(682.836.212)	(662.684.379)
Genel üretim giderleri	(1.684.488.817)	(1.965.920.630)
Stoklardaki değişim	(224.519.937)	1.032.753.175
<b>Toplam</b>	<b>(5.547.529.577)</b>	<b>(6.543.864.092)</b>

Şirket'in devam eden sözleşmelerinden kalan edim yükümlülüğü bulunmadığı için gelecekte muhasebeleştirmeye hak kazanacağı tutar bulunmamaktadır.

### 19. Faaliyet giderleri

<b>Genel yönetim giderleri:</b>	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2025</u>	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2024</u>
Personel gideri	(143.735.919)	(137.343.649)
Danışmanlık ve müşavirlik gideri	(14.987.337)	(13.520.975)
Amortisman ve itfa gideri	(11.117.728)	(12.471.477)
Yardımcı işletme gider payları	(5.001.010)	(5.757.295)
Elektrik, su, doğalgaz giderleri	(3.579.332)	(3.606.101)
Sigorta gideri	(2.945.070)	(3.337.945)
Bilgi işlem gideri	(2.989.419)	(3.024.770)
Vergi ve resmi harçlar	(940.345)	(1.212.524)
Bakım, onarım ve temizlik gideri	(727.559)	(1.225.007)
Ofis gideri	(539.615)	(1.062.961)
Seyahat gideri	(453.737)	(403.939)
Diğer	(12.896.490)	(14.937.840)
<b>Toplam</b>	<b>(199.913.561)</b>	<b>(197.904.483)</b>

### Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler:

Şirket'in, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	2.935.710	1.925.752
<b>Toplam</b>	<b>2.935.710</b>	<b>1.925.752</b>

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### 19. Faaliyet giderleri (Devamı)

<b>Pazarlama giderleri:</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2024</b>
İhracat giderleri	(157.783.957)	(172.744.021)
Personel giderleri	(140.977.539)	(141.515.597)
Nakliye gideri	(75.784.641)	(76.463.441)
Reklam ve fuar giderleri	(44.398.071)	(53.211.387)
Yurt içi satış komisyonu	(31.642.670)	(43.577.086)
Danışmanlık gideri	(30.431.782)	(24.522.405)
Yardımcı işletme gider payları	(27.197.903)	(26.916.972)
Seyahat giderleri	(22.521.786)	(25.638.740)
Haberleşme ve kargo giderleri	(21.155.426)	(22.778.342)
Elektrik, su, doğalgaz giderleri	(11.220.799)	(12.925.294)
Amortisman giderleri	(5.976.122)	(4.231.661)
Diğer	(49.932.384)	(52.227.423)
<b>Toplam</b>	<b>(619.023.080)</b>	<b>(656.752.369)</b>

### 20. Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler)

<b>Esas faaliyetlerden diğer gelirler:</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2024</b>
Kambiyo karları (müşteri-satıcı)	872.766.435	425.147.163
Ticari işl. ilişkin reeskont geliri	97.508.871	168.861.537
Muhtelif satışlar (*)	95.070.831	83.742.474
Kira gelirleri	45.611.549	28.991.119
Tazminat ve teşvik gelirleri	27.279.290	24.304.182
Numune gelirleri	13.457.398	13.845.431
Konusu kalmayan şüpheli alacak karşılıkları	481.940	48.562.456
Diğer	47.977.439	33.348.514
<b>Toplam</b>	<b>1.200.153.753</b>	<b>826.802.876</b>

(\*) Hammadde, yardımcı madde ve satın alınan diğer malzemelerin satışlarından oluşmaktadır.

<b>Esas faaliyetlerden diğer giderler:</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2024</b>
Kambiyo zararları (müşteri-satıcı)	(366.093.380)	(196.693.130)
Muhtelif satışlar maliyeti (*)	(63.862.075)	(60.632.094)
Ticari işl. ilişkin reeskont gideri	(28.887.033)	(30.556.716)
Şüpheli alacak karşılık gideri	(26.775.382)	(15.448.265)
Vergi ve resmi harçlar	(13.573.428)	(14.643.632)
Ticari işl. ilişkin fiyat farkı giderleri	(8.625.374)	(18.681.714)
Diğer	(22.914.582)	(30.671.868)
<b>Toplam</b>	<b>(530.731.254)</b>	<b>(367.327.419)</b>

(\*) Hammadde, yardımcı madde ve satın alınan diğer malzemelerin satışlarından oluşmaktadır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 21. Finansman gelirleri

	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2025</u>	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2024</u>
Kur farkı gelirleri	49.860.170	26.033.184
<b>Toplam</b>	<b>49.860.170</b>	<b>26.033.184</b>

## 22. Finansman giderleri

	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2025</u>	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2024</u>
Kur farkı giderleri	(368.355.000)	(67.975.508)
Faiz giderleri	(512.815.632)	(559.420.718)
<b>Toplam</b>	<b>(881.170.632)</b>	<b>(627.396.226)</b>

## 23. Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)

<b>Parasal olmayan kalemler</b>	<b><u>31 Aralık 2025</u></b>
<b>Finansal durum tablosu kalemler</b>	<b>358.329.538</b>
Stoklar	556.054.141
Finansal yatırımlar	484.792
Maddi duran varlıklar	2.224.260.198
Maddi olmayan duran varlıklar	85.440.286
Ertelenmiş vergi varlığı / yükümlülüğü	(118.423.352)
Ödenmiş sermaye	(591.907.055)
Emisyon primi	(9.243.919)
Geri alınmış paylar	22.316.541
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	(357.400.633)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(263.589.076)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	108.076.815
Geçmiş yıllar karları	(1.297.739.200)
<b>Kar veya zarar tablosu kalemleri</b>	<b>(88.300.220)</b>
Hasılat	(694.318.452)
Satışların maliyeti	513.431.232
Genel yönetim giderleri	17.524.514
Pazarlama giderleri	57.466.771
Araştırma giderleri	452.038
Esas faaliyetlerden diğer gelir / giderler	(79.636.176)
Yatırım faaliyetlerinden gelir / giderler	(167.798)
Finansman gelir / giderleri	96.947.651
<b>Net parasal pozisyon kazançları / kayıpları</b>	<b>270.029.318</b>

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### 24. Yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler

##### a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2025</u>	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2024</u>
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış geliri	13.450.992	95.055.411
Maddi duran varlık satış karı	-	17.373.170
<b>Toplam</b>	<b>13.450.992</b>	<b>112.428.581</b>

#### 25. Vergi varlık ve yükümlülükleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla sona eren dönemlere ait gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2025</u>	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2024</u>
Cari yıl kurumlar vergisi	(39.335.546)	(42.741.942)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(333.372.897)	(174.040.107)
<b>Cari dönem vergi gelir/ (gideri)</b>	<b>(372.708.443)</b>	<b>(216.782.049)</b>

Kurumlar vergisi oranı 2024 ve 2025 yılları vergilendirme dönemi için %25 olarak uygulanmakta olup sanayi sicil belgesine haiz imalatçı kurumlara üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlar üzerinden %1, ihracatçı şirketlerin ihracat faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlara ise %5 indirim söz konusudur. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımını sayılmaz.

Şirketler geçici vergi dönemini izleyen ikinci ayın 17. gününe kadar geçici vergilerini beyan edip, 17. günün akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın son gününe kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar 5 yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 25. Vergi varlık ve yükümlülükleri (Devamı)

### Yatırım teşvik

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan yatırım teşvik ile ilgili olarak Şirkete ilişkin bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

Yatırım teşvik sistemini yeniden düzenleyen Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu kararı 19 Haziran 2012 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Şirketin bu kanun çerçevesinde "İmalat sanayisine yönelik düzenlenen yatırım teşvik belgeleri" konusunda mevcut 6 yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. Mevcut yatırım teşvik belgeleri aşağıda belirtilmektedir.

- 28.06.2021 tarihli, E525190 numaralı teşvik belgesi, 1.875.650 USD ve 87.719.241 TL tutarındadır.
- 07.07.2021 tarihli, E525509 numaralı teşvik belgesi, 15.203.223 USD ve 460.182.527 TL tutarındadır.
- 18.08.2021 tarihli, E526742 numaralı teşvik belgesi 27.016.899 USD ve 919.683.400 TL tutarındadır.
- 31.03.2022 tarihli, E534787 numaralı teşvik belgesi, 529.052 USD ve 42.958.546 TL tutarındadır.
- 09.08.2024 tarihli, E570877 numaralı teşvik belgesi, 150.339 USD ve 119.050.333 TL tutarındadır.
- 04.12.2024 tarihli, E574394 numaralı teşvik belgesi, 8.401.920 TL tutarındadır.

### Ertelemiş vergi

Şirket, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin Türkiye Finansal Raporlama Standartları ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelemiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki net fark	5.720.094.296	4.566.520.980	(997.473.358)	(710.176.070)
Kıdem tazminatı karşılığı	(264.046.509)	(297.913.003)	59.410.465	74.478.249
Stok	276.732.405	73.202.672	(62.264.791)	(18.536.044)
Kullanılmamış izin yükümlülüğü	(39.712.383)	(34.346.015)	8.935.286	8.586.504
Teşvik belgesi kapsamında ertelenmiş vergi varlığı (*)	(92.556.718)	131.363.846	92.556.718	131.363.846
Diğer	6.044.938	(49.129.924)	(522.661)	12.517.865
<b>Ertelemiş vergi yükümlülüğü, net</b>			<b>(899.358.341)</b>	<b>(501.765.650)</b>

(\*) Şirket'in teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 92.556.718 TL tutarında vergi avantajı ertelenmiş vergi aktifi olarak finansal tablolara yansıtılmıştır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 25. Vergi varlık ve yükümlülükleri (Devamı)

31 Aralık itibarıyla sona eren hesap dönemleri için ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Dönem başı, 1 Ocak</b>	<b>501.765.650</b>	<b>348.973.929</b>
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi	333.372.897	174.040.107
Diğer kapsamlı gelire yansıtılan	64.219.794	(21.248.386)
<b>Dönem sonu</b>	<b>899.358.341</b>	<b>501.765.650</b>
	<b><u>31 Aralık 2025</u></b>	<b><u>31 Aralık 2024</u></b>
<b>Toplam vergi öncesi kar</b>	<b>657.743.197</b>	<b>925.672.549</b>
<b>Geçerli olan yasal kurumlar vergisi</b>	<b>(164.435.799)</b>	<b>(231.418.137)</b>
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(1.883.789)	(3.661.510)
İndirim ve istisnalar	28.219.520	20.815.523
Kullanılmayan yatırım indiriminin ertelenmiş vergi etkisi	38.807.128	19.490.952
Parasal olmayan kalemlerin ertelenmiş vergi etkisi	(265.986.170)	(15.445.319)
Diğer	(7.429.333)	(6.563.015)
<b>Kar tablosundaki vergi karşılığı geliri/(gideri)</b>	<b>(372.708.443)</b>	<b>(216.781.506)</b>

## 26. Hisse başına kazanç/(kayıp)

Hisse başına kazanç, hissedarlara ait net karın çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır.

	<b><u>1 Ocak - 31 Aralık 2025</u></b>	<b><u>1 Ocak - 31 Aralık 2024</u></b>
Net dönem karı	285.034.754	708.892.821
Hisselerin ağırlıklı ortalama sayısı (adet) (1 Kr nominal değeri)	126.280.664.600	80.993.779.354
<b>Elde edilen hisse başına kar</b>	<b>0,0023</b>	<b>0,0088</b>

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

### Finansal risk yönetimi

#### Finansal risk faktörleri

Şirket faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; piyasa riski, (kur riski, faiz oranı riski), kredi riski, likidite riski ve fonlama riskidir. Şirket toptan risk yönetim programı, mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Şirket'in mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır. Risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde üst yönetim tarafından yürütülmektedir. Şirket yönetimi diğer birimleri ile yakın işbirliği kurmakta, finansal risklerin tespit edilip değerlendirilmesi ve riskten korunmasını sağlamaktadır.

#### Piyasa Riski

##### Kur riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirasına çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in sahip olduğu döviz tanımlı varlık ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Varlıklar	2.104.296.112	1.868.646.198
Yükümlülükler	(859.531.217)	(1.435.842.997)
<b>Net döviz pozisyonu</b>	<b>1.244.764.895</b>	<b>432.803.201</b>

### Döviz Pozisyonu Tablosu

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in sahip olduğu döviz tanımlı varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	TL Karşılığı	USD	31 Aralık 2025				JPY
			EUR	CHF	GBP		
Ticari alacaklar	1.913.505.089	4.675.757	34.068.576	-	-	-	
Parasal finansal varlıklar	190.791.023	327.606	3.514.991	-	-	-	
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>2.104.296.112</b>	<b>5.003.363</b>	<b>37.583.567</b>	-	-	-	
Ticari borçlar	(149.327.026)	(632.436)	(2.418.404)	(365)	(5.717)	-	
Finansal yükümlülükler	(710.204.191)	-	(14.097.926)	-	-	-	
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>(859.531.217)</b>	<b>(632.436)</b>	<b>(16.516.330)</b>	<b>(365)</b>	<b>(5.717)</b>	-	
<b>Net yabancı para (yükümlülük)/ varlık pozisyonu</b>	<b>1.244.764.895</b>	<b>4.370.927</b>	<b>21.067.237</b>	<b>(365)</b>	<b>(5.717)</b>	-	
İhracat		10.904.306	48.796.965	-	-	-	
İthalat		14.607.649	3.233.058	23.162	-	2.281.311	

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

### Döviz Pozisyonu Tablosu

	TL Karşılığı	USD	31 Aralık 2024			
			EUR	CHF	GBP	JPY
Ticari alacaklar	1.840.537.915	4.714.351	33.749.348	-	-	-
Parasal finansal varlıklar	28.108.283	340.840	257.223	-	-	-
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>1.868.646.198</b>	<b>5.055.191</b>	<b>34.006.571</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ticari borçlar	(373.988.304)	(4.760.530)	(3.216.518)	18.180	4.414	-
Finansal yükümlülükler	(1.061.854.693)	-	(22.043.206)	-	-	-
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>(1.435.842.997)</b>	<b>(4.760.530)</b>	<b>(25.259.724)</b>	<b>18.180</b>	<b>4.414</b>	<b>-</b>
<b>Net yabancı para (yükümlülük)/ varlık pozisyonu</b>	<b>432.803.201</b>	<b>294.661</b>	<b>8.746.847</b>	<b>18.180</b>	<b>4.414</b>	<b>-</b>
İhracat		12.874.744	45.638.204	-	-	-
İthalat		14.991.300	3.996.311	99.500	-	2.196.590

### Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla;	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>USD'nin TL karşısında (%10) değerlenmesi halinde:</b>		
USD net varlığı	18.727.543	(18.727.543)
USD riskinden korunan kısım		
<b>USD Net Etki</b>	<b>18.727.543</b>	<b>(18.727.543)</b>
<b>EUR'un TL karşısında (%10) değerlenmesi halinde:</b>		
EUR net varlığı	105.938.497	(105.938.497)
EUR riskinden korunan kısım		
<b>EUR Net Etki</b>	<b>105.938.497</b>	<b>(105.938.497)</b>
<b>CHF'nin TL karşısında (%10) değerlenmesi halinde:</b>		
CHF net varlığı	(1.980)	1.980
CHF riskinden korunan kısım		
<b>CHF Net Etki</b>	<b>(1.980)</b>	<b>1.980</b>
<b>Diğer dövizlerin TL karşısında (%10) değişmesi halinde:</b>		
Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(33.050)	33.050
Diğer döviz riskinden korunan kısım		
<b>Diğer Döviz Net Etki</b>	<b>(33.050)</b>	<b>33.050</b>
<b>Toplam</b>	<b>124.631.010</b>	<b>(124.631.010)</b>

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)**

	<b>Kar/Zarar</b>	
	<b>Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>
<b>31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla;</b>		
<b>USD'nin TL karşısında (%10) değerlenmesi halinde:</b>		
USD net varlığı	1.360.723	(1.360.723)
USD riskinden korunan kısım		
<b>USD Net Etki</b>	<b>1.360.723</b>	<b>(1.360.723)</b>
<b>EUR'un TL karşısında (%10) değerlenmesi halinde:</b>		
EUR net varlığı	42.059.099	(42.059.099)
EUR riskinden korunan kısım		
<b>EUR Net Etki</b>	<b>42.059.099</b>	<b>(42.059.099)</b>
<b>CHF'nin TL karşısında (%10) değerlenmesi halinde:</b>		
CHF net varlığı	92.673	(92.673)
CHF riskinden korunan kısım		
<b>CHF Net Etki</b>	<b>92.673</b>	<b>(92.673)</b>
<b>Diğer dövizlerin TL karşısında (%10) değişmesi halinde:</b>		
Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	25.541	(25.541)
Diğer döviz riskinden korunan kısım		
<b>Diğer Döviz Net Etki</b>	<b>25.541</b>	<b>(25.541)</b>
<b>Toplam</b>	<b>43.538.036</b>	<b>(43.538.036)</b>

**Faiz oranı riski**

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Şirket söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

**Kredi Riski**

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. Şirket yönetimi tahsil edilmemiş alacakları için, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

### Kredi Riski

	31 Aralık 2025						
	İlişkili taraf	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Nakit ve nakit benzerleri ve finansal yatırımlar	
			Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)</b>	-	2.045.484.575	-	18.835.109	-	463.363.882	
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	
A. Vadeli geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.560.095.058	-	18.835.109	-	463.363.882	
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	
C. Vadeli geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	485.389.517	-	-	-	-	
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	
- Vadeli geçmiş (brüt defter değeri)	-	201.640.013	-	-	-	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	(201.640.013)	-	-	-	-	
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	
- Vadeli geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	

	31 Aralık 2024						
	İlişkili taraf	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Nakit ve nakit benzerleri ve finansal yatırımlar	
			Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)</b>	-	2.141.656.158	-	2.721.094	-	136.013.381	
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	
A. Vadeli geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.717.043.969	-	2.721.094	-	136.013.381	
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	
C. Vadeli geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	424.612.189	-	-	-	-	
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	
- Vadeli geçmiş (brüt defter değeri)	-	183.553.230	-	-	-	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	(183.553.230)	-	-	-	-	
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	
- Vadeli geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

### *Fonlama riski*

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

### *Sermaye risk yönetimi*

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenecek temettü tutarını belirler, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net finansal borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net finansal borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla net finansal borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Toplam finansal borçlar	2.452.262.420	2.815.949.741
Nakit ve nakit benzeri değerler	(463.363.882)	(136.013.381)
<b>Net finansal borç</b>	<b>1.988.898.538</b>	<b>2.679.936.360</b>
<b>Toplam özkaynak</b>	<b>10.699.222.209</b>	<b>10.130.063.461</b>
<b>Toplam sermaye</b>	<b>12.688.120.747</b>	<b>12.809.999.821</b>
<b>Net finansal borç/toplam sermaye oranı (%)</b>	<b>%16</b>	<b>%21</b>

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## 27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

### Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Şirket, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

### 31 Aralık 2025:

	Defter değeri	Sözleşme uyarınca	3 aya kadar	3 ay 1 yıl arası	1 yıl 5 yıl arası	5 yıl 10 yıl arası
		nakit çıkışlar toplamı				
- Banka kredileri	2.439.328.473	2.643.429.323	1.172.153.569	894.523.143	524.599.165	52.153.446
- Kiralama işlemlerinden borçlar	12.933.947	14.253.520	4.225.610	10.027.910	-	-
- Ticari borçlar	394.565.802	395.344.047	329.007.158	48.562.610	17.774.279	-
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>2.846.828.222</b>	<b>3.053.026.890</b>	<b>1.505.386.337</b>	<b>953.113.663</b>	<b>542.373.444</b>	<b>52.153.446</b>

### 31 Aralık 2024:

	Defter değeri	Sözleşme uyarınca	3 aya kadar	3 ay 1 yıl arası	1 yıl 5 yıl arası	5 yıl 10 yıl arası
		nakit çıkışlar toplamı				
- Banka kredileri	2.780.294.487	3.060.831.935	524.176.462	1.698.690.977	756.010.712	81.953.784
- Kiralama işlemlerinden borçlar	35.655.254	42.779.904	7.386.185	16.677.180	18.716.539	-
- Ticari borçlar	581.883.774	585.745.796	475.942.802	51.156.981	58.646.013	-
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>3.397.833.515</b>	<b>3.689.357.635</b>	<b>1.007.505.449</b>	<b>1.766.525.138</b>	<b>833.373.264</b>	<b>81.953.784</b>

### Finansal Varlık ve Yükümlülüklerin Makul Değeri

Makul değer, finansal varlık veya yükümlülüklerin, zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında, istekli taraflar arasında gerçekleşecek bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa teşkilatlanmış bir piyasada işlem gören fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir. Şirket, finansal varlık ve yükümlülüklerin tahmini makul değerlerini, hâlihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir. Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal varlık ve yükümlülüklerin makul değerinin tahmininde kullanılmıştır:

#### Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Kasa ve nakit değerler dahil, maliyetten gösterilen bazı finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerini yansıttığı kabul edilmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı tahmin edilmektedir.

#### Parasal borçlar

Ticari borçların kayıtlı değerlerinin, makul değerlerini yansıttığı öngörülmektedir. Krediler ve diğer parasal borçların kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerinin kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Yabancı para uzun vadeli krediler bilanço tarihinde döviz kuru ile TL'ye çevrilmiş olup, makul değerleri kayıtlı değere yaklaşmaktadır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**28. İlişkili taraf açıklamaları**

**a) İlişkili taraflardan mal ve hizmet alımları**

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2024</b>
Oğuz Tekstil San.Tic. A.Ş.	38.798.245	85.402.261
Arifoğlu Dok. San. İpl. Tic. A.Ş.	14.769.631	25.033.061
<b>Toplam</b>	<b>53.567.876</b>	<b>110.435.322</b>

**b) İlişkili taraflara mal ve hizmet satışları**

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2024</b>
Oğuz Tekstil San.Tic. A.Ş.	38.058.100	58.246.272
<b>Toplam</b>	<b>38.058.100</b>	<b>58.246.272</b>

**c) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:**

Şirket üst düzey yönetim kadrosunu, Yönetim Kurulu Üyeleri ile CFO ve Genel Müdür olarak belirlemiştir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar tutarı, maaş, primler, Sosyal Güvenlik Kurumu işveren primi, işsizlik işveren primi ile yönetim kurulu üyelerine ödenen huzur hakkını içermektedir.

Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların detayları aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2024</b>
Kısa vadeli faydalar	27.390.756	24.042.773
<b>Toplam</b>	<b>27.390.756</b>	<b>24.042.773</b>





Bossa

   /Bossadenim  /Bossagroup  /Bossa

[www.bossa.com](http://www.bossa.com)